

รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
สำหรับ

หุ้นของบริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนท์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอน
ปี พ.ศ. 2568 ซึ่งผู้ออกหุ้นมีสิทธิไถ่ถอนหุ้นก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้น (NRF254A)
ครั้งที่ 1/2568

วัน เวลา และสถานที่

ประชุมเมื่อวันอังคารที่ 18 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 เวลา 14.00 น. โดยวิธีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-meeting) โดยถ่ายทอดสดจากโครงการสามย่านมิตรทาวน์ เลขที่ 944 ชั้นที่ 7 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

กรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม

คุณแดน ปฐมวาณิชย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการของบริษัท
คุณธีระพงษ์ ลอรัชวี	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ และกรรมการของบริษัท
คุณพิญอุไร ไชยชัชวาล	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและการลงทุน และกรรมการของบริษัท

ผู้เข้าร่วมประชุม

คุณเบญจมาภรณ์ โปตระนันท์	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้แทนผู้ถือหุ้นและประธานที่ประชุม ("ประธาน")
คุณณัฐยา ตันติรังสี	ทนายความหุ้นส่วน บริษัท เอ็มเอสซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลอว์ ออฟฟิศ จำกัด

เริ่มการประชุม เวลา 14.03 น.

ประธานในที่ประชุม มอบหมายให้คุณบุณทริกา บุญคำ เป็นผู้ดำเนินการประชุม ("ผู้ดำเนินการประชุม") ผู้ดำเนินการประชุมแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า การประชุมครั้งนี้เป็นการประชุมผู้ถือหุ้น

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80

Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนท์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80

โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมณีนยา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ค : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

ครั้งที่ 1/2568 สำหรับหุ้นกู้ของบริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี พ.ศ. 2568 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ (NRF254A) (“หุ้นกู้”) โดยเป็นการจัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-meeting) และถ่ายทอดสดจากโครงการสามย่านมิตรทาวน์ เลขที่ 944 ชั้นที่ 7 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 (“ที่ประชุม”)

การประชุมในวันนี้เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ภายใต้เงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดในพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และเป็นไปตามประกาศของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 โดยการประชุมในวันนี้ จะเป็นการประชุมผู้ถือหุ้น

จากนั้น ผู้ดำเนินการประชุม เรียนเชิญคุณเบญจมาภรณ์ โปตระนันท์ ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้แทนผู้ถือหุ้นและประธานในที่ประชุม กล่าวเปิดการประชุม

ประธานฯ กล่าวต้อนรับท่านผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะทุกท่านที่เข้าประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ กล่าวเปิดประชุมเวลา 14.03 น. และมอบหมายให้ผู้ดำเนินการประชุมดำเนินการประชุม

จากนั้น ผู้ดำเนินการประชุมแจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงองค์ประชุม ณ เวลาเปิดประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมด้วยตนเอง	86 ราย	รวมจำนวนหุ้นที่ได้ทั้งสิ้น	137,100 หน่วย
ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ	387 ราย	รวมจำนวนหุ้นที่ได้ทั้งสิ้น	786,300 หน่วย
รวมผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมทั้งหมด	473 ราย	รวมจำนวนหุ้นที่ได้ทั้งสิ้น	923,400 หน่วย
ซึ่งคิดเป็นร้อยละ	71.0308	ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด	1,300,000 หน่วย

ก่อนเข้าสู่การพิจารณาวาระต่าง ๆ ผู้ดำเนินการประชุม ได้ชี้แจงวิธีปฏิบัติในการลงคะแนนเสียง การนับคะแนนเสียง และการแจ้งผลการนับคะแนนเสียง โดยมีรายละเอียดดังนี้

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80

Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80

โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารเมเนีย เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ค : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

การลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียง

1. ในการลงมติ ให้หุ้นกู้ 1 หน่วยมีคะแนนเสียง 1 เสียง ดังนั้น ผู้ถือหุ้นกู้หรือผู้รับมอบฉันทะแต่ละรายจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นกู้ที่ท่านถืออยู่หรือได้รับมอบฉันทะมา
2. ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมมีคะแนนเสียงชี้ขาด

สำหรับการลงมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้ในครั้งนี้ มติในแต่ละวาระต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้และมติในแต่ละวาระต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้

วาระที่ 1 จะต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นกู้ซึ่งเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับคะแนนเสียงของผู้งดออกเสียงเป็นฐานในการนับคะแนน (โดยต้องมีผู้ถือหุ้นกู้ตั้งแต่ 2 รายขึ้นไปซึ่งถือหุ้นกู้เป็นจำนวนรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 66 ของหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนทั้งหมดเข้าร่วมประชุม จึงจะครบเป็นองค์ประชุม)

วาระที่ 2 จะต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าร้อยละ 66 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นกู้ซึ่งเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับคะแนนเสียงของผู้งดออกเสียงเป็นฐานในการนับคะแนน (โดยต้องมีผู้ถือหุ้นกู้ตั้งแต่ 2 รายขึ้นไปซึ่งถือหุ้นกู้เป็นจำนวนรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนทั้งหมดเข้าร่วมประชุม จึงจะครบเป็นองค์ประชุม)

วาระที่ 3 จะต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าร้อยละ 66 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นกู้ซึ่งเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับคะแนนเสียงของผู้งดออกเสียงเป็นฐานในการนับคะแนน (โดยต้องมีผู้ถือหุ้นกู้ตั้งแต่ 2 รายขึ้นไปซึ่งถือหุ้นกู้เป็นจำนวนรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนทั้งหมดเข้าร่วมประชุม จึงจะครบเป็นองค์ประชุม)

3. ในการลงคะแนนเสียง สามารถลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระผ่านระบบการประชุมและการลงคะแนนเสียงออนไลน์ของคิวคิดแลบ โดยคลิกที่เมนูลงคะแนนเสียง ท่านสามารถดูวาระการประชุมทั้งหมด และสามารถลงคะแนนเสียงได้ตลอดเวลา โดยการคลิกเลือกปุ่มใดปุ่มหนึ่งของปุ่ม “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย”

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80

Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนท์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80

โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมณีญา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ค : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

หรือ “งดออกเสียง” จากนั้นให้คลิกส่ง หากผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ไม่ได้กดเลือกความเห็นใด ๆ ในแต่ละวาระ บริษัทจะถือว่าท่านผู้ถือหุ้นประสงค์ที่จะลงคะแนนเสียงเป็น “งดออกเสียง” ในวาระนั้น ๆ

4. ผู้ถือหุ้นที่มีเวลาในการลงคะแนนเสียงเป็นเวลา 1 นาทีหลังจากที่มีการแจ้งเปิดการลงคะแนนเสียงของแต่ละวาระ และเมื่อมีการปิดการส่งผลการลงคะแนนในแต่ละวาระแล้ว จะประกาศผลของวาระนั้นให้ที่ประชุมทราบทันที

ในกรณีที่ท่านพบปัญหาในการลงคะแนนเสียง รบกวนติดต่อบริษัท คิวิดแล็บ จำกัด (ผู้ให้บริการ) ตามรายละเอียดซึ่งได้มีการแจ้งไว้ในสิ่งที่ส่งมาด้วย 3 ซึ่งส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม

5. การลงมติล่วงหน้าโดยผู้ถือหุ้นผู้ที่ทำการมอบฉันทะให้ผู้แทนผู้ถือหุ้นสำหรับการประชุมในครั้งนี้ บริษัทจะยึดผลการลงมติในแต่ละวาระตามเอกสารมอบฉันทะที่จัดส่งให้ผู้แทนผู้ถือหุ้น โดยที่ไม่สามารถเปลี่ยนผลการลงมติระหว่างการประชุมได้

การสอบถามคำถาม

1. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะสอบถามคำถาม หรือแสดงความคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง จากนั้นผู้บริหารจะทำการชี้แจงและอธิบายข้อมูลต่าง ๆ ก่อนการลงมติ
2. ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ประสงค์จะซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในวาระใด สามารถถามคำถามได้ ผ่านการพิมพ์คำถามในหน้าต่างแชท ให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะคลิกที่เมนู “คำถาม” และทำการพิมพ์ลงในช่องคำถามและคลิกที่ปุ่ม “ส่ง” ผ่านระบบของคิวิดแล็บ
3. ในกรณีที่คำถามที่เกี่ยวข้องในวาระนั้น ๆ ถูกส่งเข้ามาในระบบเป็นจำนวนมาก บริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกคำถามตามความเหมาะสม และกรณีที่คำถามซ้ำกัน บริษัทจะพิจารณารวบรวมคำถามและตอบคำถามพร้อมกัน
4. ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ สามารถส่งคำถามได้ตั้งแต่เริ่มการประชุม
5. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะท่านใด ทำการออกจากระบบ (Log out) ในระหว่างการประชุมโดยการคลิกที่เมนู “ออกจากระบบ” (Log out) ระบบจะทำการตัดคะแนนเสียงของท่านผู้ถือหุ้นในทุกวาระที่ยังไม่ได้ดำเนินการ ออกจากระบบการคำนวณ เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80 Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80 โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมณีนยา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ค : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

พ.ศ. 2563 อย่างไรก็ตามท่านผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะสามารถกดเข้าระบบ (Log in) เพื่อเข้าร่วมการประชุมได้ตลอดเวลา จนกว่าจะปิดการประชุม

ทั้งนี้ ก่อนเข้าสู่ระเบียบวาระการประชุม วาระที่ 1 ผู้ดำเนินการประชุมขอเชิญคุณแดน ปฐมวาณิช (“คุณแดน”) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการของบริษัท ได้ให้ข้อมูลในเบื้องต้นเกี่ยวกับบริษัทและที่มาของการประชุมในครั้งนี้ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะทุกท่านได้รับทราบก่อน

คุณแดนชี้แจงต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นว่า ผลประกอบการในส่วนของการขายได้ของปี พ.ศ. 2568 ของบริษัท เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ พร้อมทั้งอธิบายธุรกิจของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบว่า บริษัทมีธุรกิจ 4 ประเภท ธุรกิจประเภทแรกคือธุรกิจอาหารท้องถิ่น (Ethnic Food) ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท ที่ดำเนินมาแล้วมากกว่า 30 ปี ปัจจุบันมีโรงงาน 3 แห่ง และส่งสินค้าออกไปกว่า 30 ประเทศทั่วโลก ซึ่งสินค้าถูกขายผ่านซูเปอร์มาร์เก็ตที่ต่างประเทศ เช่น Walmart และ ซูเปอร์มาเก็ตเอเชีย (Asian supermarket) รวมถึงการขายส่ง โดยธุรกิจนี้คิดเป็น 39% ของรายได้ของบริษัท

เพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจ บริษัทจึงได้เข้าทำการลงทุนในธุรกิจค้าปลีกและขายส่ง โดยที่บริษัทได้ทำการเข้าซื้อกิจการ Chuanglee Cash & Carry เมื่อปี พ.ศ. 2566 ซึ่งเป็นร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ตั้งอยู่ที่ เมืองกรีนช กรุงลอนดอน และ โกดังสำหรับการขายส่งที่ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกัน โดยในไตรมาสที่ 3 ของปี 2567 ธุรกิจค้าปลีก มีสัดส่วนรายได้คิดเป็น 24% ของรายได้รวมของบริษัท

บริษัททำการร่วมทุนกับ Boosted E-Commerce ธุรกิจอีคอมเมิร์ซ ซึ่งเป็นธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์ความงาม สุขภาพ และการดูแลสุขภาพอย่างครบวงจรบนแพลตฟอร์ม Amazon โดยบริษัทได้เข้าซื้อกิจการตั้งแต่วันที่ พ.ศ. 2564-2565 ปัจจุบันมีสัดส่วนรายได้คิดเป็น 8% ของรายได้รวม

บริษัทประกอบธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงชื่อ Botany Petcare โดยผลิตสินค้าในรูปแบบ OEM และ Own Brand ซึ่งเป็นธุรกิจที่เติบโตอย่างรวดเร็ว จากรายได้เพียง 100 ล้านบาทในช่วงแรก เพิ่มขึ้นเป็นกว่า 400 ล้านบาทภายใน 12 เดือน และมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง ปัจจุบันธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงคิดเป็น 24% ของรายได้รวมและธุรกิจอาหารจากพืช (Plant-Based) มีสัดส่วนรายได้คิดเป็น 5% ของรายได้รวมของบริษัท (Plant-Based Business)

คุณแดนได้อธิบายต่อถึงผลประกอบการทางการเงินในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีอัตราการเติบโตสอดคล้องกับแนวทางของตลาดและนักลงทุน โดยตั้งเป้าหมายการเติบโตที่ 30-50% ต่อปี ซึ่งบริษัท สามารถ

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80 Fax: (6634) 849-586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80 โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารเมณียา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ก : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

รักษาอัตราการเติบโตเฉลี่ยได้ที่ 30% ต่อปี ในส่วนของรายได้ ส่วนของ EBITDA มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่องในปี พ.ศ. 2564 - 2565 อย่างไรก็ตาม ในปี พ.ศ. 2566 EBITDA ลดลงจากการด้อยค่าของการลงทุน (impairment) ไม่ใช่จากผลการดำเนินงานหลักของบริษัท เมื่อปรับค่าการด้อยค่านี้ออกแล้ว EBITDA ยังคงอยู่ในระดับที่สอดคล้องกับค่าเฉลี่ยของปีก่อนหน้า และในส่วนของกำไรสุทธิ มีแนวโน้มเติบโตตามรายได้ ยกเว้นในปี พ.ศ. 2566 ที่ได้รับผลกระทบจากการด้อยค่าของการลงทุน ซึ่งตัวเลขของรายได้ในช่วง 9 เดือนของปี พ.ศ. 2566 เติบโตค่อนข้างเยอะเพราะอาหารสัตว์เลี้ยง และการค้าปลีก ในส่วนของ EBITDA ก็มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ขณะที่กำไรสุทธิในช่วง 9 เดือนที่ผ่านมาก็เพิ่มขึ้นเช่นกัน

เมื่อพิจารณาตามประเภทธุรกิจ ธุรกิจอาหารท้องถิ่นยังคงมีรายได้ที่ทรงตัว ซึ่งรายได้ควรมีแนวโน้มเติบโตในปี พ.ศ. 2566 และในส่วนของ EBITDA ที่แตกต่างในปี พ.ศ. 2566 เพราะได้รับผลกระทบจากการด้อยค่าของการลงทุน ซึ่งไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท หากปรับปรุงค่าให้กลับมาอยู่ในระดับปกติแล้ว ก็จะใกล้เคียงกับค่าเฉลี่ยของสิ่งที่เคยเกิดขึ้น

สำหรับธุรกิจค้าปลีก มีการเติบโตเกือบ 100% ในปี พ.ศ. 2566 เมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2567 ในช่วง 9 เดือนแรก ซึ่ง EBITDA มีการเติบโตด้วยเช่นกัน โดยเฉพาะจากการลงทุนใน Chuanglee Cash & Carry ที่ประเทศอังกฤษ ซึ่งถือเป็นการลงทุนที่คุ้มค่า

ในส่วนของธุรกิจอีคอมเมิร์ซ แม้ว่ายอดขายจะลดลงเมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2565-2566 และช่วงเดือนแรกของปี พ.ศ. 2567 แต่ EBITDA มีการเติบโตขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการขายธุรกิจบางส่วนออกไปในไตรมาสที่ 3 เพื่อสร้างสภาพคล่อง และมุ่งเน้นไปที่ห่วงโซ่อุปทานหลักของบริษัท ในขณะที่ธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงมีการเติบโตอย่างก้าวกระโดด โดยรายได้ในปี พ.ศ. 2565-2566 เติบโตกว่า 3 เท่า และในช่วง 9 เดือนแรกของปี พ.ศ. 2567 มีการเติบโตมากกว่าทั้งปี เมื่อเทียบกับ EBITDA ปี พ.ศ. 2566 จึงเป็นสินทรัพย์สำคัญของบริษัท

ต่อมาคุณเพ็ญโร ไชยชัชวาล (“คุณเพ็ญโร”) แจ้งต่อที่ประชุมให้ทราบถึงรายละเอียดการใช้จ่ายเงินกู้ตามแผนที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นฯ ดังนี้

1. นำไปใช้ในการสร้างโรงงานซอสจำนวน 200 ล้านบาท ซึ่งเสร็จสมบูรณ์ในปี พ.ศ. 2567 และช่วยเพิ่มกำลังการผลิต ลดต้นทุน และการผลิตในระยะยาว ช่วยเพิ่มความสามารถในการพัฒนาสินค้ากลุ่มซอส เพื่อรองรับความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนไปและสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า รวมถึงคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ และเสริมสร้างความมั่นคงในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80

Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนท์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80

โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมณีนยา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ก : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

2. ลงทุนในกองทุน Unovis และ Big Idea Venture ที่เกี่ยวกับธุรกิจ Plant-based จำนวน 110 ล้านบาท โดยบางส่วนมีการจ่ายไปแล้วและยังคงรอการเรียกเงินลงทุนเพิ่มเติม
3. ลงทุนในธุรกิจค้าปลีกในสหราชอาณาจักร วงเงิน 260 ล้านบาท โดยบริษัทได้มีการชำระเงินบางส่วนก่อนมีการอนุมัติหุ้นกู้ และได้มีการชำระเงินงวดแรกแต่ว่าเงินในส่วนนี้ไม่รวมอยู่ในการใช้จ่ายของหุ้นกู้ ดังนั้น รายงานที่ส่งให้ทางคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์จึงไม่ถึง 260 ล้านบาท แต่มีจำนวนเพียง 100 กว่าล้านบาท ทำให้ยอดที่ใช้จากหุ้นกู้ต่ำกว่าที่ขอไว้
4. การใช้เงินทุนหมุนเวียนจำนวน 730 ล้านบาท ซึ่งเดิมมีแผนใช้ลงทุนในบริษัท NRF หรือ Amazon แต่ไม่ได้ดำเนินการ จึงถูกนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนแทน

อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่สามารถชำระคืนหุ้นกู้ตามกำหนดในเดือนเมษายน 2568 ได้ เนื่องจากธนาคารได้ลดวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนตั้งแต่ปี พ.ศ. 2566 ทำให้บริษัทต้องนำกระแสเงินสดจากการดำเนินงานไปชำระหนี้แทนการขยายธุรกิจ ส่งผลให้ขาดเงินลงทุนในการขยายธุรกิจและทำให้ยอดขายไม่เป็นไปตามคาดการณ์ นอกจากนี้ แผนการขยายธุรกิจและการเสนอขายหุ้น IPO ของบริษัทอยู่ถูกเลื่อนออกไป ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัท ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงเสนอขายระยะเวลาชำระคืนหุ้นกู้จากวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2568 เป็น 20 เมษายน พ.ศ. 2570 พร้อมปรับอัตราดอกเบี้ยจาก 6.75% เป็น 7% ต่อปี และชำระดอกเบี้ยรายไตรมาส โดยบริษัทมีแผนสร้างสภาพคล่องจากการขายเงินลงทุนในกลุ่มบริษัทย่อย ซึ่งคาดว่าจะได้รับเงินประมาณ 100 - 200 ล้านบาท และจากแผน IPO ซึ่งคาดว่าจะได้รับเงินประมาณ 400 - 600 ล้านบาท นอกจากนี้ หากสามารถขายเงินลงทุนได้ 50% ของเงินสดที่ได้รับจะถูกนำไปชำระคืนหุ้นกู้ เพื่อให้สามารถชำระคืนทั้งหมดภายในปี พ.ศ. 2570

ต่อมา คุณเพ็ญอุไรได้แจ้งถึงความจำเป็นและข้อเสนอการขยายระยะเวลาชำระคืนหุ้นกู้ออกไปอีก 2 ปี จากวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2568 เป็นวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2570 โดยที่ บริษัทจะทำการเพิ่มอัตราดอกเบี้ยจาก 6.75% เป็น 7% ต่อปี โดยยังคงชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้ บริษัทมีแผนชำระคืนหุ้นกู้ผ่านการขายสินทรัพย์ภายใน 2 ปีข้างหน้าเพื่อเสริมสภาพคล่อง หากสามารถขายเงินลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ถืออยู่ บริษัทมีแผนสำรองที่จะใช้เงินสดจากการดำเนินงานบางส่วนมาชำระคืนหุ้นกู้ โดยในวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2568 บริษัทจะชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 10% และหากเงินที่ได้จากการขายเงินลงทุนไม่น้อยกว่า 50% ของเงินสดที่ได้รับ จะนำเงินส่วนนั้นมาใช้ชำระคืนหุ้นกู้เป็นลำดับแรก

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80

Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80

โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมณีนียา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ค : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

สำหรับแหล่งที่มาของเงินทุนในการชำระคืน บริษัทคาดว่าจะได้รับเงินประมาณ 100 - 200 ล้านบาทจากการขายเงินลงทุนของกลุ่มบริษัท และเงินประมาณ 400 - 600 ล้านบาทจากการดำเนินการ IPO ของบริษัทย่อย นอกจากนี้

บริษัทมีแผนที่จะนำเงินสดที่ได้รับจากการขายเงินลงทุน 50% ไปใช้ชำระคืนหุ้นกู้ และส่วนที่เหลือจะใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมี EBITDA ที่ค่อนข้างสูงในปีก่อนๆ และคาดว่าจะมีเงินจากการดำเนินงานในช่วง 2 ปีข้างหน้าจะเพียงพอต่อการชำระหนี้หุ้นกู้ นอกจากนี้ รายได้จากการขายเงินลงทุนยังเป็นอีกแหล่งเงินสำคัญ ซึ่งทำให้บริษัทมั่นใจว่าสามารถชำระคืนหุ้นกู้ทั้งหมดภายในปี พ.ศ. 2570 ได้ตามแผนที่วางไว้

จากนั้นผู้ดำเนินการประชุมเสนอให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะพิจารณาและดำเนินการลงมติในแต่ละวาระการประชุม ตามที่ระบุในหนังสือเชิญประชุม

ลำดับถัดไปประธานฯ ได้ดำเนินการอ่านคำถามที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะซึ่งได้ส่งคำถามเข้ามาในระบบ

รายละเอียดคำถาม และคำตอบ
คำถาม: “บริษัท NRF สามารถแบ่งรายได้ 75% จากการขายโรงงานอาหารสัตว์ Botany Petcare มูลค่า 500 ล้านบาท เพื่อจ่ายคืนเงินต้นได้ตามกำหนดเวลาได้หรือไม่”
คุณเพ็ญอุไร ชี้แจงว่า “นโยบายของบริษัทคือจ่ายคืนที่ 50% ส่วนที่เหลืออีก 50% บริษัทจะใช้สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท เพื่อการขยายกำลังการผลิตในอนาคต เพราะบริษัทมียอดที่เหลืออยู่ ซึ่งก็ต้องการเงินทุนที่จะไปทำด้านอื่น ๆ
คำถาม: “ตามที่ทางบริษัทได้ชี้แจง ประเด็นมูลค่าของ Boosted NRF Corp. (“BNRF”) เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2568 ที่ผ่านมา NRF สามารถนำตัวสัญญาใช้เงินของ BNRF มูลค่า 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (200 ล้านบาท โดยประมาณ) นำไปจำนำเพื่อเปลี่ยนมาเป็นเงินสด เพื่อจ่ายคืนเงินต้นได้ตามกำหนดเวลาได้หรือไม่ ในเดือนเมษายนนี้ได้หรือไม่”
คุณเพ็ญอุไร ชี้แจงว่า “ทางบริษัทได้มีการหารือภายในระดับผู้บริหารเกี่ยวกับความเป็นไปได้ในการนำตัวสัญญาใช้เงินของ BNRF ไปใช้เป็นหลักประกันเพื่อขอสินเชื่อหรือเปลี่ยนเป็นเงินสด อย่างไรก็ตาม จากการ

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80 Fax: (6634) 849-586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80 โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมณีนยา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ค : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

สอบถามไปยังสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง พบว่าการดำเนินการดังกล่าวเป็นไปได้ยาก เนื่องจากตัวสัญญาใช้เงินฉบับนี้ออกโดยบริษัทในสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีข้อจำกัดและกระบวนการที่ซับซ้อนในการนำมาใช้เป็นหลักประกันสำหรับการขอสินเชื่อในประเทศไทย ทางสถาบันการเงินดังกล่าวก็ไม่ได้ให้ความชัดเจนเพิ่มเติมในเรื่องนี้

นอกจากนี้ ตามข้อตกลงระหว่างบริษัทและ BNRF ได้มีการกำหนดว่า หาก BNRF มีเงินสดส่วนเกิน จะต้องนำมาชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาส ซึ่งในไตรมาสที่ผ่านมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปีที่ผ่านมา Boosted E-Commerce ได้ดำเนินการชำระดอกเบี้ยและคืนเงินต้นบางส่วนเป็นจำนวนประมาณ 200,000 เหรียญสหรัฐจากเงินสดส่วนเกินที่มีอยู่

คำถาม: “ขอให้บริษัทช่วยแจ้งมูลค่าของ Nove Foods และ Indeem และช่วงเวลาในการขาย โดยสามารถแบ่ง 75% มาจ่ายคืนผู้ถือหุ้นได้หรือไม่”

คุณเพ็ญอุไร ชี้แจงว่า “บริษัทยังไม่ได้ขาย Nove Foods และ Indeem แต่ในส่วนของ Indeem บริษัทโดน Dilution Effect เพราะมีการเพิ่มทุนแต่บริษัทไม่ได้เพิ่มทุนไป สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทจึงโดนลดไป

ขอเชิญคุณแดนให้ข้อมูลเพิ่มเติม”

คุณแดน ชี้แจงว่า: “ไม่ว่าบริษัทจะขายสินทรัพย์อะไรได้ บริษัทก็จะใช้สูตรเดียวกัน คือ 50% โดยในส่วนของ Nove Foods ที่ถือสินทรัพย์ที่เป็นธุรกิจ Plant Base ซึ่งบริษัทก็จะพยายามขาย ถ้าหากว่าขายได้นะ ส่วน Indeem ก็มีการคุยกับทางผู้ถือหุ้นอยู่เป็นระยะ ๆ

การที่บริษัทได้เสียอำนาจควบคุมใน Indeem เนื่องจากมีบริษัทมหาชนอีกบริษัทหนึ่งที่เข้าไปเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เนื่องจากเข้าไปเพิ่มทุนใน Indeem ที่ราคามูลค่าตามบัญชี เพราะฉะนั้นจริง ๆ แล้ว บริษัทไม่ได้เสียเปรียบ ทั้งนี้ไม่ว่าจะเป็นสินทรัพย์อะไรก็ตาม หากว่าขายได้ ก็จะนำเงินมาไถ่ถอนหุ้นก่อนครบกำหนดไถ่ถอนตามสูตรที่ได้เสนอไป”

คุณธีระพงษ์ ลอรัชวี (“คุณธีระพงษ์”) ชี้แจงว่า “บริษัทมีแผนที่จะนำรายได้จากการขายเงินลงทุน 50% มาชำระคืนให้กับผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม ในกรณีของการขาย Nove Foods ขณะนี้ยังไม่มีข้อสรุปที่แน่ชัดเกี่ยวกับผู้ที่เข้าซื้อ อีกทั้งยังไม่ได้มีการประกาศผ่านตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้น บริษัทจึงจำเป็นต้องพิจารณาถึงความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80 Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนท์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80 โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารเมเนีย เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ค : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

ทั้งนี้ หากบริษัทสามารถดำเนินการขายเงินลงทุนและได้รับการชำระเงินก่อนถึงกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ บริษัทจะดำเนินการตามนโยบายที่ได้แจ้งไว้ โดยจะนำไม่น้อยกว่า 50% ของรายได้จากการขายไปใช้ในการชำระคืนหนี้ ส่วนเงินที่เหลือจะพิจารณาตามสถานการณ์ทางการเงินในขณะนั้น โดยหากบริษัทมีสภาพคล่องเพียงพอ และไม่มี ความจำเป็นเร่งด่วนในการขยายธุรกิจในส่วนที่เป็นธุรกิจหลัก (Core Business) ก็อาจพิจารณานำเงินที่เหลือไปใช้ในการคืนเงินต้นให้กับผู้ถือหุ้นกู้เพิ่มเติม

สำหรับระยะเวลาและจำนวนเงินที่แน่นอนในการดำเนินการดังกล่าว ขณะนี้ยังอยู่ในกระบวนการเจรจาและจัดทำข้อตกลงแต่ละรายการ ซึ่งอาจมีข้อจำกัดด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทำให้ไม่สามารถเปิดเผยรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในขณะนี้

คำถาม: “ขอให้บริษัทแจ้งมูลค่าของ Bamboo Mart ที่จะระดมทุนผ่าน SPAC (ที่กำลังต่ออายุจนถึงกลางปี 2568 นี้) ตามแบบ Form K-8 ที่แจ้งใน Web US.SEC มูลค่ายังคงเป็น 188 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (6,300 ล้านบาท โดยประมาณ) ใช่หรือไม่

คุณแดน ซีแจ้งว่า “ใช่ แต่บริษัทมีความล่าช้าเล็กน้อย โดยคาดว่ากระบวนการจะสามารถดำเนินการได้ภายในไตรมาสที่ 2 ของปี ทั้งนี้ สาเหตุหลักของความล่าช้าเกิดจากข้อกำหนดที่ต้องมีการตรวจสอบการเงิน (Audit) สำหรับทั้งปีให้แล้วเสร็จก่อนการยื่น เนื่องจากบริษัทพลาดโอกาสในการยื่นในช่วงแรกที่กำหนดไว้ ในส่วนของมูลค่าธุรกรรมอาจมีการปรับเปลี่ยนเล็กน้อยในช่วงบวกลบประมาณ 5-10% อย่างไรก็ตาม ยังคงเป็นไปตามแนวทางและช่วงมูลค่าที่เคยมีการ ELCID ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ของสหรัฐอเมริกา

คำถาม: “ถ้าบริษัทได้รับเงินสดจากการระดมทุนที่เข้ามาแล้ว จะสามารถนำมาจ่ายคืนผู้ถือหุ้นกู้ทันทีที่ได้รับเงินหรือรายไตรมาสจากการระดมทุนในแต่ละธุรกิจหรือหลักทรัพย์ได้หรือไม่

คุณแดน ซีแจ้งว่า “ในการที่ Bamboo Mart จะเข้าตลาด มีการระดมทุนโดยการออกหุ้นใหม่ให้กับนักลงทุน เพราะฉะนั้น เงินที่ได้มาจะไม่ใช่เงินของ NR ที่ NR จะสามารถนำมาคืนผู้ถือหุ้นกู้ได้ แต่จะต้องมาดูสถานการณ์ตลาดอีกทีว่า บริษัทสามารถขายหุ้นเดิมของ Bamboo Mart ที่ NRF ถือได้หรือไม่”

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80 Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80 โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมณีนยา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ค : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

หากขายสินทรัพย์ซึ่งรวมไปถึงหุ้นใน Bamboo Mart ก็จะทำเงินสด 50% มาจ่ายผู้ถือหุ้นกู้ล่วงหน้า ไม่ว่าบริษัทจะขายสินทรัพย์อะไรก็ตาม จะไม่มีการเลือกปฏิบัติ เมื่อบริษัทขายได้ ก็จะทำเงินตรงนี้มาจ่ายคืนผู้ถือหุ้นกู้

จากนั้นผู้ดำเนินการประชุมเสนอให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะพิจารณาและดำเนินการลงมติในแต่ละวาระการประชุม ตามที่ระบุในหนังสือเชิญประชุม

วาระที่ 1 พิจารณานุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ (Maturity Date) จากวันครบกำหนดไถ่ถอนเดิมวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2568 เป็นวันครบกำหนดไถ่ถอนใหม่วันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2570 การเพิ่มอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้ และการแบ่งชำระคืนเงินต้น รวมทั้งแก้ไขข้อความในข้อกำหนดสิทธิ ใบหุ้นกู้ และเอกสารที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

คุณเพ็ญอุไร ชี้แจงให้ที่ประชุมทราบว่า สืบเนื่องจากที่หุ้นกู้จะครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ในวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2568 โดยมีจำนวนเงินต้นทั้งสิ้น 1,300 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม การระดมทุนเพื่อชำระหนี้ของบริษัทไม่เป็นไปตามแผนงานที่ได้วางไว้เนื่องจากการขายเงินลงทุนของบริษัทได้มีการเลื่อนกำหนดออกไป อีกทั้งบริษัทมีภาระหนี้ที่ต้องชำระหนี้ระยะสั้นแก่สถาบันการเงินต่าง ๆ ซึ่งได้มีการเรียกให้บริษัทชำระ จึงอาจทำให้บริษัทขาดสภาพคล่องในการไถ่ถอนหุ้นกู้ในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทมีแผนการดำเนินการชำระหนี้หุ้นกู้ โดยมีแหล่งที่มา 2 ส่วนคือ (1) การขายเงินลงทุนของกลุ่มบริษัท ซึ่งบริษัทได้มีการดำเนินการมาระยะหนึ่งแล้วและคาดว่าจะสำเร็จก่อนหุ้นกู้ครบกำหนดไถ่ถอน (ใหม่) ในปี 2570 และ (2) กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ซึ่งผลประกอบการของบริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมีแผนการขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีความมั่นใจว่ามีความสามารถชำระหุ้นกู้ทั้งหมดได้

อีกทั้ง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทเห็นสมควรเสนอปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ ตามที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิสำหรับระยะเวลาที่ขยายออกไป (ตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2568 จนถึง (แต่ไม่นับรวม) วันที่ 20 เมษายน 2570) เพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 0.25 ต่อปี จากเดิมอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.75 ต่อปี เป็น อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี โดยให้เริ่มคำนวณดอกเบี้ยหุ้นกู้ตามอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้อัตราใหม่ตั้งแต่ (และรวมถึง) วันที่ 20 เมษายน 2568 จนถึง (แต่ไม่นับรวม) วันที่ 20 เมษายน 2570 ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแก้ไขข้อกำหนดสิทธิ ใบหุ้นกู้ และเอกสารที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80 Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนท์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80 โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมณีนยา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนพหลิมจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ค : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท จึงขอเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติการแก้ไขเปลี่ยนแปลงวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ (Maturity Date) จากวันครบกำหนดไถ่ถอนเดิม วันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2568 เป็นวันครบกำหนดไถ่ถอนใหม่วันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2570 การเพิ่มอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้ และการแบ่งชำระคืนเงินต้น รวมทั้งแก้ไขข้อความในข้อกำหนดสิทธิ ใบหุ้นกู้ และเอกสารที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

การแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้เพื่อการขยายวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ออกไปอีก 2 ปี จากวันครบกำหนดไถ่ถอนเดิมโดยไม่มีถือเป็นเหตุฉิฉินัด เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินการตามแผนการจัดหาแหล่งเงินทุนในการชำระคืนหนี้หุ้นกู้ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ทุกท่าน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

วันครบกำหนดไถ่ถอน (เดิม)	วันครบกำหนดไถ่ถอน (ที่เสนอขอแก้ไข)
วันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2568	วันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2570

เนื่องด้วยการขยายวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ออกไปอีก 2 ปี จากวันครบกำหนดไถ่ถอนเดิมจะกระทบต่อซื้อหุ้นกู้ตามข้อกำหนดสิทธิ จึงขอเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติให้บริษัทดำเนินการแก้ไขข้อกำหนดสิทธิ ชื่อหุ้นกู้ ใบหุ้นกู้ และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการแก้ไขวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ โดยแก้ไขชื่อหุ้นกู้เป็นดังนี้

ชื่อเดิม	แก้ไขเป็น
หุ้นกู้ของบริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 โดยเลื่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนครั้งที่ 1 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ โดยเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในภายหลัง

การแก้ไขดอกเบียของหุ้นกู้มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80 Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80 โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมณียา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ้ค : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

ข้อความเดิม	ข้อความที่ขอแก้ไข
“อัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้” (Interest Rate of Debentures) หมายถึง อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.75 (หกจุดเจ็ดห้า) ต่อปี	“อัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้” (Interest Rate of Debentures) หมายถึง อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.75 (หกจุดเจ็ดห้า) ต่อปี <u>ตั้งแต่วันออกหุ้นกู้ จนถึง (แต่ไม่นับรวม) วันที่ 20 เมษายน 2568 และร้อยละ 7 (เจ็ด) ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2568 จนถึง (แต่ไม่นับรวม) วันที่ 20 เมษายน 2570</u>

นอกจากนี้ ขอเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติให้บริษัท ดำเนินการแก้ไขข้อกำหนดสิทธิในส่วนที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ดังต่อไปนี้

ข้อความเดิม	ข้อความที่ขอแก้ไข
2.1 หุ้นกู้แต่ละหน่วยเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ตามรายละเอียดที่ระบุภายใต้ข้อกำหนดสิทธินี้ โดยหุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.75 (หกจุดเจ็ดห้า) ต่อปี โดยหุ้นกู้ใช้ชื่อว่า “หุ้นกู้ของบริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้”	2.1 หุ้นกู้แต่ละหน่วยเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ตามรายละเอียดที่ระบุภายใต้ข้อกำหนดสิทธินี้ โดยหุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.75 (หกจุดเจ็ดห้า) ต่อปี <u>ตั้งแต่วันออกหุ้นกู้ จนถึง (แต่ไม่นับรวม) วันที่ 20 เมษายน 2568 และร้อยละ 7 (เจ็ด) ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2568 จนถึง (แต่ไม่นับรวม) วันที่ 20 เมษายน 2570 โดยหุ้นกู้ใช้ชื่อว่า “หุ้นกู้ของบริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 โดยเลื่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนครั้งที่ 1 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ โดยเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขภายหลัง”</u>

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80 Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80 โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมณีนยา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ก : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

นอกจากนี้ บริษัทมีแผนที่จะแบ่งชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้พร้อมดอกเบี้ยด้วยกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน และ/หรือ กระแสเงินสดจากการขายเงินลงทุน บริษัทจึงขอเสนอให้ผู้ถือหุ้นกู้ทุกท่านพิจารณาอนุมัติการแบ่งชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้บางส่วนพร้อมดอกเบี้ย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

วันที่แบ่งจ่ายคืน เงินต้นพร้อม ดอกเบี้ย	จำนวนเงินต้น ปัจจุบัน (ล้านบาท)	จำนวนเงินต้นที่ แบ่งชำระคืน (ล้านบาท)	เงินต้นคงเหลือ (ล้านบาท)	ร้อยละของมูลค่า ที่ตราไว้ที่คงเหลือ หลังการแบ่งชำระ คืนเงินต้น
20 เมษายน 2568	1,300	130	1,170	90
20 เมษายน 2570	1,170	1,170	0	0

ทั้งนี้ บริษัทขอเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติให้มีการชำระคืนเงินต้นบางส่วนดังกล่าวถือเป็นการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยผู้ออกหุ้นกู้ตามข้อ 9.4 ของข้อกำหนดสิทธิ จึงไม่นำข้อกำหนดอันเกี่ยวกับการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยผู้ออกหุ้นกู้ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิมาบังคับใช้ ทั้งนี้ บริษัทจะชำระคืนเงินต้นในจำนวนที่เหลือ ณ วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ใหม่ ตามที่ได้อธิบายไว้แล้วข้างต้น

นอกจากนี้ ตามที่บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 บริษัทขอชี้แจง โดยขอแก้ไขเพิ่มเติมว่า ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นกู้ได้อนุมัติให้บริษัทขยายอายุหุ้นกู้เป็นระยะเวลา 2 ปี และในระหว่างช่วงระยะเวลาที่ขยายไปนั้น บริษัทได้ดำเนินการขายเงินลงทุนในกลุ่มบริษัทตามแผนที่ได้วางเอาไว้ ซึ่งจะทำให้บริษัทได้รับกระแสเงินสดจากการขายเงินลงทุนดังกล่าว บริษัทจะนำเงินสดร้อยละ 50 ของเงินสดที่บริษัทได้รับจากการขายเงินลงทุนหลังหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) มาคืนให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ผ่านกระบวนการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยผู้ออกหุ้นกู้ (หรือกระบวนการ Call Option) ตามข้อ 9.4 ของข้อกำหนดสิทธิ

ในกรณีที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุม บริษัทจะทำการแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดสิทธิ ใบหุ้นกู้ และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) ต่อไป

ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวมอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้มีอำนาจในการแก้ไขถ้อยคำในส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ใบหุ้นกู้ และเอกสารที่เกี่ยวข้องตามจำเป็นและสมควร ตราบเท่าที่ไม่เปลี่ยนแปลงเนื้อหาในสาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นกู้ได้อนุมัติไว้แล้ว

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80 Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80 โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมณีนียา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ค : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

จากนั้นจึงเป็นการถามคำถามจากผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ โดยคำถามและคำตอบของผู้บริหาร มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายละเอียดคำถาม และคำตอบ
<u>คำถาม</u> “ในกรณีที่บริษัทพิจารณาชำระคืนเงินต้นในวันที่ 20 นี้ จาก 10% ขอให้เพิ่มการชำระคืนเงินต้นเป็น 20% เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้ทางผู้ถือหุ้นได้หรือไม่”
<u>คำตอบ</u> คุณธีระพงษ์ ชี้แจงว่า “บริษัทได้พิจารณาแผนดำเนินธุรกิจควบคู่กับกระแสเงินสดอย่าง เพื่อให้สามารถเร่งการเติบโตของธุรกิจและรักษาสภาพคล่องทางการเงิน ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ดีที่สุดและมีความมั่นใจสูงสุด ตามที่ได้เสนอไว้ บริษัทตั้งเป้าหมายชำระคืนที่ 10% หรือประมาณ 130 ล้านบาท ณ วันครบกำหนด โดยพิจารณาจากกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจริงและรายได้จากการขายเงินลงทุน ซึ่งจะบริหารร่วมกับกระแสเงินสดอิสระ (Free Cash Flow) เพื่อให้สามารถชำระคืนแก่ผู้ถือหุ้นได้อย่างเต็มที่
<u>คำถาม</u> “จากที่บริษัทได้นำเสนอ การขายเงินลงทุนเพื่อนำมาชำระหนี้หุ้นกู้ดูเหมือนว่าจะยังไม่สามารถได้รับเงิน Cashflow เข้ามาถึง 1,300 ล้านบาทตามจำนวนเงินต้น แล้วเงินส่วนที่เหลือมีแผนการหรือแนวทางในการชำระคืนอย่างไร”
<u>คำตอบ</u> คุณธีระพงษ์ ชี้แจงว่า “บริษัทคาดว่าจะรายได้จากการดำเนินงานและเงินลงทุนที่สามารถดำเนินการได้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ จะครอบคลุมภาระหุ้นกู้ได้ประมาณครึ่งหนึ่งหรือมากกว่าของจำนวนที่เหลือหลังจากชำระคืน 10% ตามแผนที่เสนอ จากผลการดำเนินงานย้อนหลัง 2 ปี EBITDA อยู่ในระดับที่เพียงพอสำหรับการชำระหนี้ ประกอบกับแผนเติบโตที่อาจต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเพิ่มเติม แต่บริษัทมั่นใจว่าเงินสดจากการดำเนินงานในช่วง 2 ปีข้างหน้าจะรองรับภาระหนี้ได้ นอกจากนี้ ยังมีการเสริมสภาพคล่องผ่านสถาบันการเงินและพิจารณาการดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นของ SPAC ซึ่งหากสามารถดำเนินการได้ จะเป็นอีกแหล่งเงินทุนที่เข้ามาเสริมสภาพคล่องของบริษัท

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80 Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคทราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80 โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมณีนียา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ค : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

รายละเอียดคำถาม และคำตอบ	
บริษัทมีความมั่นใจในแผนการรับชำระหนี้และมุ่งมั่นที่จะไม่ให้เกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบซ้ำรอยที่ผ่านมา ทั้งนี้ แผนบริหารกระแสเงินสดของบริษัทมีความ Conservative ในระดับสูง เพื่อให้สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นต่อไป	
คำถาม	“ธุรกิจปกติจะมีค่าความนิยมจะไม่เกิน 20% แต่ NRF ชื่อ Galalane ด้วยค่าความนิยม สูงถึง 83% ของเงินลงทุน บริษัทที่มีธรรมาภิบาลจะไม่ดำเนินธุรกิจในลักษณะที่น่ากังขา NRF มีธรรมาภิบาลอย่างไรในธุรกรรมดังกล่าวโปรดอธิบาย”
คำตอบ	คุณเพ็ญโร ชี้แจงว่า “เนื่องจากเรื่องนี้มันค่อนข้างจะซับซ้อน บริษัทจะทำคำชี้แจงและเรียนแจ้งให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบในลำดับต่อไป”
คำถาม	“สามารถมีการนำทรัพย์สินส่วนตัวมาเป็นหลักประกันเพิ่มเติมได้หรือไม่”
คำตอบ	คุณแดน ชี้แจงว่า “คิดว่าโดยวิธีการอย่างนี้ก็จะอาจจะไม่น่าทำได้”
คำถาม	“เพราะเหตุใดทางบริษัทถึงไม่ทำการออกหุ้นกู้รุ่นใหม่เพื่อทดแทนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนในครั้งนี้”
คำตอบ	คุณแดน ชี้แจงว่า “เดิมบริษัทมีแผนที่จะออกหุ้นกู้ใหม่เพื่อทดแทนหุ้นกู้ชุดปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม จากสภาวะตลาดโดยรวมและคำแนะนำจากที่ปรึกษาทางการเงิน พบว่าการดำเนินการดังกล่าวอาจทำได้ยาก บริษัทอาจพิจารณาทางเลือกอื่น แต่ขณะนี้ค่อนข้างมีความยากลำบาก”

คุณแดน ปฐมวณิชชย์ ชี้แจงเพิ่มเติมว่าตลอดระยะเวลา 3 เดือนที่ผ่านมา บริษัทได้พยายามหาทางออกอย่างเต็มที่โดยปรึกษากับหลายฝ่าย เพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ในวันนี้ บริษัทได้พยายามวางแผนอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นหลายพันคน เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้

ปัจจุบันการดำเนินงานของบริษัทยังคงเป็นไปด้วยดี แต่ปัญหาที่เกิดขึ้นเกิดจากสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด ธนาคารได้เรียกคืนวงเงินสินเชื่อ Packing Trade Credit จากรายได้ของบริษัท ซึ่งส่งผลให้เงินทุน

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80 Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80 โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมนเีย เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ค : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

หมุนเวียนของบริษัทลดลงถึง 500-600 ล้านบาท สถานการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัทในลักษณะของ "Domino Effect" ทำให้ต้องหาทางออกที่เหมาะสม

แนวทางที่กำหนดคือ นำเงินที่ได้จากการขายสินทรัพย์ 50% ของเงินสดที่บริษัทได้รับจากการขายเงินลงทุนหลังหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) มาชำระคืนให้กับผู้ถือหุ้นทันที เนื่องจากบริษัทไม่มีเจตนาที่จะเลื่อนการชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทจำเป็นต้องขายสินทรัพย์ในราคาที่เหมาะสมเพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายแก่ผู้ถือหุ้น แม้ว่าจะมีผู้สนใจซื้อสินทรัพย์ของบริษัท แต่ข้อเสนอที่ได้รับยังไม่เป็นที่ยอมรับ เนื่องจากราคาไม่เหมาะสมทำให้บริษัทตัดสินใจไม่ขาย

โดยบริษัทมีเป้าหมายหลัก 2 ประการ ได้แก่

1. มุ่งเน้นธุรกิจหลัก (Core Business) และปรับลดการลงทุนในธุรกิจนวัตกรรมที่ไม่ประสบความสำเร็จ
2. ขายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ธุรกิจหลักเพื่อเสริมสภาพคล่องของบริษัท

อย่างไรก็ตาม ด้วยสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน การขายสินทรัพย์ในมูลค่าที่บริษัทต้องการไม่ใช่เรื่องง่าย แต่บริษัทมีความมั่นใจว่ามูลค่าดังกล่าวจะเกิดขึ้น โดยเฉพาะในธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยง (Pet Food) ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่ได้รับความนิยมและอาจนำไปสู่การเสนอขายหุ้น IPO ต่อไปในอนาคต

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติ **ไม่อนุมัติ** ในวาระนี้ ด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้

มติ	จำนวน (หน่วย)	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	645,900	70.4593
ไม่เห็นด้วย	270,800	29.5407
งดออกเสียง	46,300	-
จำนวนผู้ถือหุ้น ณ เวลาลงมติ	482 ราย (963,000 หน่วย)	

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80 Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80 โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมณีนียา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ค : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

หมายเหตุ: องค์ประชุมในวาระนี้จะต้องมีผู้ถือหุ้นกู้เข้าร่วมประชุม 2 รายขึ้นไป ซึ่งถือหุ้นกู้เป็นจำนวนรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 66 ของหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนทั้งหมดเข้าร่วมประชุม

วาระที่ 2 พิจารณานุมัติผ่อนผันให้การที่ผู้ออกหุ้นกู้เข้าเจรจาปรับโครงสร้างหนี้เงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน การที่ผู้ออกหุ้นกู้เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้พิจารณาอนุมัติขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ออกไปอีก 2 ปี นับจากวันครบกำหนดไถ่ถอนเดิม การแก้ไขเปลี่ยนแปลงดอกเบี้ยหุ้นกู้ และการที่ผู้ออกหุ้นกู้เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้พิจารณาอนุมัติการแบ่งชำระคืนเงินต้น ซึ่งกรณีดังกล่าวถือเป็นการเริ่มเจรจา หรือเข้าทำสัญญาใด ๆ กับเจ้าหนี้เพื่อวัตถุประสงค์ในการปรับโครงสร้างหนี้อันมีลักษณะเป็นการผ่อนผันการชำระหนี้ของผู้ออกหุ้นกู้ รวมทั้งการเลื่อนหรือเปลี่ยนแปลงกำหนดเวลาชำระหนี้ ตามข้อ 10.1. (ญ) ของข้อกำหนดสิทธิไม่ให้ถือเป็นเหตุผิดนัดตามข้อกำหนดสิทธิข้อดังกล่าว รวมถึงพิจารณาอนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมข้อกำหนดสิทธิ และเอกสารที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการผ่อนผันหน้าที่ดังกล่าวของผู้ออกหุ้นกู้

ผู้ดำเนินการประชุมชี้แจงว่า สืบเนื่องจากการที่บริษัทมีแผนในการบริหารจัดการทางการเงินในการ Refinance หรือการเจรจาผ่อนผัน หรือเปลี่ยนแปลงเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินให้เหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมถึงการที่ผู้ออกหุ้นกู้เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้พิจารณาอนุมัติขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ออกไปอีก 2 ปี นับจากวันครบกำหนดไถ่ถอนเดิม การแก้ไขเปลี่ยนแปลงดอกเบี้ยหุ้นกู้ และการที่ผู้ออกหุ้นกู้เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้พิจารณาอนุมัติการแบ่งชำระคืนเงินต้น จึงมีลักษณะเป็นการเริ่มเจรจา หรือเข้าทำสัญญาใด ๆ กับเจ้าหนี้เพื่อวัตถุประสงค์ในการปรับโครงสร้างหนี้อันมีลักษณะเป็นการผ่อนผันการชำระหนี้ของผู้ออกหุ้นกู้ รวมทั้งการเลื่อนหรือเปลี่ยนแปลงกำหนดเวลาชำระหนี้ ซึ่งเป็นเหตุผิดนัดตามข้อกำหนดสิทธิ ข้อ 10.1. (ญ) ซึ่งกำหนดไว้ดังนี้

ข้อ 10.1 “กรณีใดกรณีหนึ่งดังต่อไปนี้ ถือเป็นเหตุผิดนัดตามข้อกำหนดสิทธิ

10.1 (ญ) ผู้ออกหุ้นกู้ประกาศว่าไม่สามารถปฏิบัติตามภาระหน้าที่ทางการเงินของตน หรือผู้ออกหุ้นกู้ระงับหรือหยุดพักการชำระหนี้ของตนเป็นการทั่วไปไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน และไม่ว่าเป็นหนี้ประเภทใด ๆ หรือมีการเริ่มเจรจา หรือเข้าทำสัญญาใด ๆ กับเจ้าหนี้รายใดรายหนึ่ง หรือหลายรายรวมกันของตน อันเนื่องมาจากการที่ผู้ออกหุ้นกู้ไม่สามารถปฏิบัติตามการชำระหนี้ทางการเงินของตนได้ เพื่อวัตถุประสงค์ในการปรับโครงสร้างหนี้อันมีลักษณะเป็นการผ่อนผันการชำระหนี้ของผู้ออกหุ้นกู้ ซึ่งรวมถึงการเลื่อนหรือเปลี่ยนแปลงกำหนดเวลาชำระหนี้ หรือมีการปรับเปลี่ยนอย่างใด ๆ เกี่ยวกับหนี้ ไม่ว่าประเภทใด ๆ ทั้งหมดของตน (หรือหนี้ในบางส่วนซึ่งผู้ออกหุ้นกู้อาจไม่สามารถชำระได้เมื่อหนี้ถึงกำหนดชำระ) หรือผู้ออกหุ้นกู้เสนอหรือทำความตกลง

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80 Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80 โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารเมเนีย เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ค : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

หรือทำขึ้นซึ่งการโอนสิทธิโดยทั่วไป หรือการประนีประนอม เพื่อประโยชน์ของเจ้าหนี้ที่เกี่ยวข้องกับหนี้ใด ๆ ของผู้
ออกหุ้นกู้เพื่อประโยชน์ในการผ่อนผันการปฏิบัติตามภาระหนี้ที่ตนอาจไม่สามารถชำระได้”

ในการนี้เพื่อไม่ให้บริษัทผิดนัดตามข้อ 10.1 (ญ) ของข้อกำหนดสิทธิ และเพื่อให้บริษัทสามารถ
ดำเนินธุรกิจและดำเนินการตามแผนการชำระหนี้หุ้นกู้ได้ต่อไป บริษัทจึงใคร่ขอเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
พิจารณาอนุมัติผ่อนผันให้การที่ยกออกหุ้นกู้ปรับโครงสร้างหนี้ดังที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น ไม่ให้ถือเป็นเหตุผิดนัดตาม
ข้อ 10.1 (ญ) ของข้อกำหนดสิทธิ

นอกจากนี้ บริษัทขอเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมข้อกำหนดสิทธิ และ
เอกสารที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการแก้ไขเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยขอให้แก้ไขข้อความในข้อ 10.1 (ญ) ของ
ข้อกำหนดสิทธิเดิม และให้ใช้ข้อความต่อไปนี้แทน

ข้อความเดิม	ข้อความที่ขอแก้ไข
10. การผิดนัดและผลของการผิดนัด ข้อ 10.1 กรณีใดกรณีหนึ่งดังต่อไปนี้ ถือเป็นเหตุผิดนัดตามข้อกำหนดสิทธิ 10.1 (ญ) ผู้ออกหุ้นกู้ประกาศว่าไม่สามารถปฏิบัติตามภาระหนี้ที่ทางการเงินของตน หรือผู้ออกหุ้นกู้ระงับหรือหยุดพักการชำระหนี้ของตนเป็นการทั่วไปไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน และไม่ว่าเป็นหนี้ประเภทใด ๆ หรือมีการเริ่มเจรจา หรือเข้าทำสัญญาใด ๆ กับเจ้าหนี้รายใดรายหนึ่ง หรือหลายรายรวมกันของตน อันเนื่องมาจากการที่ผู้ออกหุ้นกู้ไม่สามารถปฏิบัติตามภาระหนี้ทางการเงินของตนได้ เพื่อวัตถุประสงค์ในการปรับโครงสร้างหนี้อันมีลักษณะเป็นการผ่อนผันการชำระหนี้ของผู้ออกหุ้นกู้ ซึ่งรวมถึงการเลื่อนหรือเปลี่ยนแปลงกำหนดเวลาชำระหนี้ หรือมีการปรับเปลี่ยนอย่างใด ๆ เกี่ยวกับหนี้ ไม่ว่าประเภทใด ๆ ทั้งหมดของตน (หรือหนี้ในบางส่วนซึ่งผู้ออกหุ้นกู้อาจ	10. การผิดนัดและผลของการผิดนัด ข้อ 10.1 กรณีใดกรณีหนึ่งดังต่อไปนี้ ถือเป็นเหตุผิดนัดตามข้อกำหนดสิทธิ 10.1 (ญ) ผู้ออกหุ้นกู้ประกาศว่าไม่สามารถปฏิบัติตามภาระหนี้ที่ทางการเงินของตน หรือผู้ออกหุ้นกู้ระงับหรือหยุดพักการชำระหนี้ของตนเป็นการทั่วไปไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน และไม่ว่าเป็นหนี้ประเภทใด ๆ หรือมีการเริ่มเจรจา หรือเข้าทำสัญญาใด ๆ กับเจ้าหนี้รายใดรายหนึ่ง หรือหลายรายรวมกันของตน อันเนื่องมาจากการที่ผู้ออกหุ้นกู้ไม่สามารถปฏิบัติตามภาระหนี้ทางการเงินของตนได้ เพื่อวัตถุประสงค์ในการปรับโครงสร้างหนี้อันมีลักษณะเป็นการผ่อนผันการชำระหนี้ของผู้ออกหุ้นกู้ ซึ่งรวมถึงการเลื่อนหรือเปลี่ยนแปลงกำหนดเวลาชำระหนี้ หรือมีการปรับเปลี่ยนอย่างใด ๆ เกี่ยวกับหนี้ ไม่ว่าประเภทใด ๆ ทั้งหมดของตน (หรือหนี้ในบางส่วนซึ่งผู้ออกหุ้นกู้อาจ

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80

Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนท์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80

โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมณียา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ค : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

ข้อความเดิม	ข้อความที่ขอแก้ไข
ไม่สามารถชำระได้เมื่อนั้นถึงกำหนดชำระ) หรือผู้ ออกหุ้นกู้เสนอหรือทำความตกลง หรือทำขึ้นซึ่งการ โอนสิทธิโดยทั่วไป หรือการประนีประนอม เพื่อ ประโยชน์ของเจ้าหนี้ที่เกี่ยวข้องกับหนี้ใด ๆ ของผู้ออก หุ้นกู้เพื่อประโยชน์ในการผ่อนผันการปฏิบัติตามภาระ หนี้ที่ตนอาจไม่สามารถชำระได้	ไม่สามารถชำระได้เมื่อนั้นถึงกำหนดชำระ) หรือผู้ ออกหุ้นกู้เสนอหรือทำความตกลง หรือทำขึ้นซึ่งการ โอนสิทธิโดยทั่วไป หรือการประนีประนอม เพื่อ ประโยชน์ของเจ้าหนี้ที่เกี่ยวข้องกับหนี้ใด ๆ ของผู้ออก หุ้นกู้เพื่อประโยชน์ในการผ่อนผันการปฏิบัติตามภาระ หนี้ที่ตนอาจไม่สามารถชำระได้ <u>ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 ซึ่งจัด ประชุมเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 มีมติ อนุมัติผ่อนผันให้การที่ผู้ออกหุ้นกู้เข้าเจรจาปรับ โครงสร้างหนี้เงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน การที่ ผู้ออกหุ้นกู้เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา อนุมัติขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ออกไปอีก 2 ปี นับจากวันครบกำหนดไถ่ถอนเดิม การแก้ไขเปลี่ยนแปลงดอกเบี้ยหุ้นกู้ และการที่ ผู้ออกหุ้นกู้เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา อนุมัติการแบ่งชำระคืนเงินต้น ซึ่งกรณีดังกล่าว ถือเป็นการเริ่มเจรจา หรือเข้าทำสัญญาใด ๆ กับ เจ้าหนี้เพื่อวัตถุประสงค์ในการปรับโครงสร้างหนี้ อันมีลักษณะเป็นการผ่อนผันการชำระหนี้ของ ผู้ออกหุ้นกู้ รวมทั้งการเลื่อนหรือเปลี่ยนแปลง กำหนดเวลาชำระหนี้ ตามข้อ 10.1. (ญ) ของ ข้อกำหนดสิทธิไม่ให้ถือเป็นเหตุผิดนัดตาม ข้อกำหนดสิทธิข้อดังกล่าว รวมถึงพิจารณา อนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมข้อกำหนดสิทธิ และ เอกสารที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการผ่อนผัน หน้าที่ดังกล่าวของผู้ออกหุ้นกู้</u>

ในกรณีที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุม บริษัทจะทำการแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดสิทธิ และเอกสารอื่นใดที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) ต่อไป

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80 Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลทราย อำเภอกะทู้ม่วน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80 โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมนียา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ก : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวมอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้มีอำนาจในการแก้ไข ถ้อยคำในส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ และเอกสารที่เกี่ยวข้องตามจำเป็นและสมควร ตราบเท่าที่ไม่เปลี่ยนแปลงเนื้อหาในสาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นกู้ได้อนุมัติไว้แล้ว

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติในวาระนี้ ด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้

มติ	จำนวน (หน่วย)	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	636,600	69.5206
ไม่เห็นด้วย	279,100	30.4794
งดออกเสียง	47,300	-
จำนวนผู้ถือหุ้นกู้ ณ เวลาลงมติ	482 ราย (963,000 หน่วย)	

หมายเหตุ: องค์ประชุมในวาระนี้จะต้องมีผู้ถือหุ้นกู้เข้าร่วมประชุม 2 รายขึ้นไป ซึ่งถือหุ้นกู้เป็นจำนวน รวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนทั้งหมดเข้าร่วมประชุม

วาระที่ 3 พิจารณานุมัติผ่อนผันให้การที่ผู้ออกหุ้นกู้นำทรัพย์สินของบริษัทไปจำนอง รวมถึงแต่ไม่ จำกัดเพียง เพื่อเป็นประกันการชำระหนี้เงินกู้ การ Refinance หรือการเจรจาผ่อนผัน หรือ เปลี่ยนแปลงเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินไม่ให้ถือเป็นเหตุผิดนัดตามข้อ 10.1 (ค) ของข้อกำหนดสิทธิ รวมถึงพิจารณานุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมข้อกำหนดสิทธิ และ เอกสารที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการผ่อนผันหนี้ที่ดังกล่าวของผู้ออกหุ้นกู้

คุณธีระพงษ์ ชีแจ่งให้ที่ประชุมทราบว่า สืบเนื่องจากมีความจำเป็นในการใช้เงินทุนระยะสั้นเพื่อนำ เงินมาใช้จ่ายในการชำระหนี้ค่าวัตถุดิบในการประกอบกิจการของบริษัท การจ่ายค่าจ้างพนักงาน และการเพิ่ม สภาพคล่องทางการเงินของบริษัท โดยที่บริษัทยังไม่สามารถเข้าเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ หรือ Refinance กับ สถาบันการเงินได้ เนื่องจากจะกลายเป็นเหตุผิดนัดตามข้อ 10.1 (ญ) ของข้อกำหนดสิทธิ บริษัทจึงมีความจำเป็น แรงด่วนในการกู้ยืมเงิน (Bridge Loan) โดยได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินจำนวน 2 ฉบับ กับบริษัทผู้ให้กู้รายหนึ่ง เมื่อ วันที่ 27 ธันวาคม 2567 และ 15 มกราคม 2568 รวมเป็นเงินต้นทั้งสิ้น 93.21 ล้านบาท (“สัญญากู้ยืมเงิน”) โดย

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80 Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนท์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80 โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมณีนยา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนพหลิมจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ค : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

ผู้ให้กู้รายดังกล่าวร้องขอให้บริษัทนำทรัพย์สิน กล่าวคือ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทไปจดจำนองเพื่อเป็นประกันในการชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงิน

นอกจากนี้ บริษัทมีความจำเป็นในการนำทรัพย์สินของบริษัทไปจดจำนอง รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงเพื่อเป็นประกันในการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทกับสถาบันการเงิน ตามที่บริษัทมีแผนในการบริหารจัดการทางการเงินในการ Refinance หรือการเจรจาผ่อนผัน หรือเปลี่ยนแปลงเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงิน ตามที่บริษัทได้ชี้แจงในวาระที่ 2 ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจึงมีลักษณะเป็นการที่ผู้ออกหุ้นกู้จำนองทรัพย์สินซึ่งเป็นการก่อภาระผูกพันบนทรัพย์สินของบริษัทภายหลังวันออกหุ้นกู้ ซึ่งไม่เป็นไปตามหน้าที่งดเว้นกระทำการตามข้อ 6.3 (ก) ของข้อกำหนดสิทธิ ซึ่งอาจถือเป็นเหตุผิดนัดตามข้อ 10.1 (ค) ของข้อกำหนดสิทธิ

ในการนี้เพื่อมิให้บริษัทผิดนัดตามข้อ 10.1 (ค) ของข้อกำหนดสิทธิ บริษัทจึงใคร่ขอเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติผ่อนผันให้การที่ผู้ออกหุ้นกู้นำทรัพย์สินของบริษัทไปจำนองเพื่อเป็นประกันการชำระหนี้เงินกู้ตามสัญญากู้ยืมเงิน ไม่ให้ถือเป็นเหตุผิดนัดตามข้อ 10.1 (ค) ของข้อกำหนดสิทธิ

นอกจากนี้ ขอเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติให้บริษัท ดำเนินการแก้ไขข้อกำหนดสิทธิในส่วนที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ดังต่อไปนี้

ข้อความเดิม	ข้อความที่ขอแก้ไข
6.3 หน้าที่งดเว้นกระทำการ ตราบเท่าที่ผู้ออกหุ้นกู้มีภาระหนี้ตามหุ้นกู้ ผู้ออกหุ้นกู้ตกลงจะกระทำการ หรือละเว้นการกระทำการ ดังต่อไปนี้ (ก) นอกเหนือจากหลักประกันหรือภาระผูกพันต่าง ๆ ที่ผู้ออกหุ้นกู้ได้ให้ไว้หรือทำขึ้นก่อนวันออกหุ้นกู้ ผู้ออกหุ้นกู้จะไม่จำนอง จำนำ ก่อภาระหลักประกันหรือภาระผูกพันใด ๆ เหนือทรัพย์สินและ/หรือรายได้สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของผู้ออกหุ้นกู้ทั้งในปัจจุบันและอนาคตตลอดเวลายังคงมีหนี้ตามหุ้นกู้ และข้อกำหนดสิทธินี้ค้างชำระอยู่ เว้นแต่การจำนอง จำนำ ก่อภาระหลักประกัน หรือภาระผูกพันใด ๆ	6.3 หน้าที่งดเว้นกระทำการ ตราบเท่าที่ผู้ออกหุ้นกู้มีภาระหนี้ตามหุ้นกู้ ผู้ออกหุ้นกู้ตกลงจะกระทำการ หรือละเว้นการกระทำการ ดังต่อไปนี้ (ก) นอกเหนือจากหลักประกันหรือภาระผูกพันต่าง ๆ ที่ผู้ออกหุ้นกู้ได้ให้ไว้หรือทำขึ้นก่อนวันออกหุ้นกู้ ผู้ออกหุ้นกู้จะไม่จำนอง จำนำ ก่อภาระหลักประกันหรือภาระผูกพันใด ๆ เหนือทรัพย์สินและ/หรือรายได้สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของผู้ออกหุ้นกู้ทั้งในปัจจุบันและอนาคตตลอดเวลายังคงมีหนี้ตามหุ้นกู้ และข้อกำหนดสิทธินี้ค้างชำระอยู่ เว้นแต่การจำนอง จำนำ ก่อภาระหลักประกัน หรือภาระผูกพันใด ๆ

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80

Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลทราย อำเภอกะทู้มูแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80

โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมณีนยา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ค : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

ข้อความเดิม	ข้อความที่ขอแก้ไข
ดังกล่าวจะเกิดขึ้นเนื่องจากเหตุอย่างใดอย่างหนึ่งดังต่อไปนี้ (1) สิทธิของบุคคลภายนอกเหนือทรัพย์สินของผู้ออกหุ้นกู้ที่เกิดขึ้นด้วยอำนาจแห่งกฎหมาย เช่น สิทธิยึดหน่วง สิทธิในทางจำเป็น เป็นต้น (2) การตกลงยอมรับภาระผูกพันใด ๆ ซึ่งก่อขึ้นบนทรัพย์สินใดที่ผู้ออกหุ้นกู้จำเป็นต้องจัดหามา เพื่อใช้ในการดำเนินกิจการหลักของตนอันเป็นทางธุรกิจตามปกติทั่วไป เช่น การซื้อวัตถุดิบโดยตกลงให้มีการยึดหน่วงกรรมสิทธิ์จนกว่าจะชำระราคาเสร็จสิ้น (Retention of title) เป็นต้น หรือหลักประกันที่ก่อขึ้นเพื่อประโยชน์ของสถาบันการเงินเหนือทรัพย์สินเฉพาะอย่างหรือทรัพย์สินตามโครงการเฉพาะเจาะจงสำหรับสัญญาสินเชื่อเพื่อการได้มาซึ่งทรัพย์สินเฉพาะอย่างนั้น (Acquisition Finance) หรือสำหรับสัญญาสินเชื่อโครงการนั้น (Project Finance) และสัญญาที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับสัญญาเพื่อการได้มาซึ่งทรัพย์สินเฉพาะอย่าง และ/หรือ สัญญาสินเชื่อโครงการดังกล่าว (3) การก่อหลักประกันหรือภาระผูกพันใด ๆ ตามเงื่อนไขที่กำหนดขึ้นประกอบการขอหรือการได้รับสัมปทาน ใบอนุญาต การอนุญาต การยินยอม หรือสิทธิพิเศษที่คล้ายคลึงกันที่ผู้ออกหุ้นกู้เข้าทำกับหรือออกโดยหน่วยงานของรัฐ (4) การก่อภาระหลักประกันที่ก่อขึ้นหรืออนุญาตให้ก่อขึ้นด้วยความยินยอมล่วงหน้าจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้หรือผู้ออกหุ้นกู้จะได้มีการจัดให้ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิใน	ดังกล่าวจะเกิดขึ้นเนื่องจากเหตุอย่างใดอย่างหนึ่งดังต่อไปนี้ (1) สิทธิของบุคคลภายนอกเหนือทรัพย์สินของผู้ออกหุ้นกู้ที่เกิดขึ้นด้วยอำนาจแห่งกฎหมาย เช่น สิทธิยึดหน่วง สิทธิในทางจำเป็น เป็นต้น (2) การตกลงยอมรับภาระผูกพันใด ๆ ซึ่งก่อขึ้นบนทรัพย์สินใดที่ผู้ออกหุ้นกู้จำเป็นต้องจัดหามา เพื่อใช้ในการดำเนินกิจการหลักของตนอันเป็นทางธุรกิจตามปกติทั่วไป เช่น การซื้อวัตถุดิบโดยตกลงให้มีการยึดหน่วงกรรมสิทธิ์จนกว่าจะชำระราคาเสร็จสิ้น (Retention of title) เป็นต้น หรือหลักประกันที่ก่อขึ้นเพื่อประโยชน์ของสถาบันการเงินเหนือทรัพย์สินเฉพาะอย่างหรือทรัพย์สินตามโครงการเฉพาะเจาะจงสำหรับสัญญาสินเชื่อเพื่อการได้มาซึ่งทรัพย์สินเฉพาะอย่างนั้น (Acquisition Finance) หรือสำหรับสัญญาสินเชื่อโครงการนั้น (Project Finance) และสัญญาที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับสัญญาเพื่อการได้มาซึ่งทรัพย์สินเฉพาะอย่าง และ/หรือ สัญญาสินเชื่อโครงการดังกล่าว (3) การก่อหลักประกันหรือภาระผูกพันใด ๆ ตามเงื่อนไขที่กำหนดขึ้นประกอบการขอหรือการได้รับสัมปทาน ใบอนุญาต การอนุญาต การยินยอม หรือสิทธิพิเศษที่คล้ายคลึงกันที่ผู้ออกหุ้นกู้เข้าทำกับหรือออกโดยหน่วยงานของรัฐ (4) การก่อภาระหลักประกันที่ก่อขึ้นหรืออนุญาตให้ก่อขึ้นด้วยความยินยอมล่วงหน้าจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้หรือผู้ออกหุ้นกู้จะได้มีการจัดให้ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิใน

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80

Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกะทู้มูบแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80

โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมณีนยา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ค : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

ข้อความเดิม	ข้อความที่ขอแก้ไข
หลักประกันเดียวกันนั้นในลำดับเท่าเทียมกัน และมีสิทธิได้รับชำระหนี้จากหลักประกันนั้นในสัดส่วนเสมอกัน กับบุคคลผู้รับหลักประกันรายอื่น (5) การก่อภาระหลักประกันหรือภาระผูกพันใด ๆ อันเป็นทางธุรกิจตามปกติทั่วไปของผู้ออกหุ้นกู้ ซึ่งรวมถึง (แต่ไม่จำกัดเพียง) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องปรุงรสอาหาร อาหารสำเร็จรูปพร้อมปรุง อาหารและเครื่องดื่มสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน อาหารโปรตีนจากพืช การขยายโรงงาน การขยายกำลังการผลิต การปรับปรุงสายการผลิต เป็นต้น เพื่อเป็นประกันหนี้ทุกประเภทของผู้ออกหุ้นกู้ซึ่งมีมูลค่าวงเงินที่เป็นประกันหรือมีภาระผูกพันรวมกันไม่เกินกว่า 500,000,000 (ห้าร้อยล้าน) บาท ณ เวลาใด ๆ แต่ทั้งนี้ภาระหนี้ตามข้อนี้ไม่รวมถึงหนี้กู้ยืมเงิน	หลักประกันเดียวกันนั้นในลำดับเท่าเทียมกัน และมีสิทธิได้รับชำระหนี้จากหลักประกันนั้นในสัดส่วนเสมอกัน กับบุคคลผู้รับหลักประกันรายอื่น (5) การก่อภาระหลักประกันหรือภาระผูกพันใด ๆ อันเป็นทางธุรกิจตามปกติทั่วไปของผู้ออกหุ้นกู้ ซึ่งรวมถึง (แต่ไม่จำกัดเพียง) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องปรุงรสอาหาร อาหารสำเร็จรูปพร้อมปรุง อาหารและเครื่องดื่มสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน อาหารโปรตีนจากพืช การขยายโรงงาน การขยายกำลังการผลิต การปรับปรุงสายการผลิต เป็นต้น เพื่อเป็นประกันหนี้ทุกประเภทของผู้ออกหุ้นกู้ซึ่งมีมูลค่าวงเงินที่เป็นประกันหรือมีภาระผูกพันรวมกันไม่เกินกว่า 500,000,000 (ห้าร้อยล้าน) บาท ณ เวลาใด ๆ แต่ทั้งนี้ภาระหนี้ตามข้อนี้ไม่รวมถึงหนี้กู้ยืมเงิน <u>ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 ซึ่งจัดประชุมเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 มีมติอนุมัติผ่อนผันให้การที่ผู้ออกหุ้นกุนำทรัพย์สินของบริษัทไปจำนอง รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง เพื่อเป็นประกันการชำระหนี้เงินกู้ การ Refinance หรือการเจรจาผ่อนผัน หรือเปลี่ยนแปลงเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินไม่ให้ถือเป็นเหตุผิดนัดตามข้อ 10.1 (ค) ของข้อกำหนดคสทิจ รวมถึงพิจารณาอนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมข้อกำหนดคสทิจ และเอกสารที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการผ่อนผันหน้าที่ดังกล่าวของผู้ออกหุ้นกู้</u>

ในกรณีที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุม บริษัทจะทำการแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดคสทิจ ใบหุ้นกู้ และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) ต่อไป

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80 Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนท์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80 โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมณียา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ค : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวมอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้มีอำนาจในการแก้ไข ถ้อยคำในส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ใบหุ้นกู้ และเอกสารที่เกี่ยวข้องตามจำเป็นและสมควร ตราบเท่าที่ไม่เปลี่ยนแปลงเนื้อหาในสาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นกู้ได้อนุมัติไว้แล้ว

จากนั้นจึงเป็นการถามคำถามจากผู้ถือหุ้นกู้ และผู้รับมอบฉันทะ โดยคำถามและคำตอบของผู้บริหาร มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายละเอียดคำถาม และคำตอบ
<u>คำถาม</u> “จะมีเจ้าหนี้รายอื่นที่มีสิทธิที่จะได้รับการชำระหนี้ก่อนเจ้าหนี้หุ้นกู้หรือไม่”
<u>คำตอบ</u> คุณเพ็ญอุไร ชี้แจงว่า “บริษัทมีความจำเป็นต้องชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า (Supplier) เป็นลำดับแรก เนื่องจากเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ มีรายได้เข้ามา และมีเงินสดหมุนเวียนในบริษัท สำหรับ เจ้าหนี้สถาบันการเงิน และ เจ้าหนี้เงินกู้ นั้น บริษัทมีแนวทางที่ชัดเจนว่าสิทธิของเจ้าหนี้กลุ่มนี้ต้องได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกับผู้ถือหุ้นกู้ อย่างไรก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทถูกบังคับให้คืนเงินกู้ให้กับธนาคาร ซึ่งเริ่มต้นตั้งแต่ปี พ.ศ. 2566 เมื่อบริษัทถูกด้อยค่าการลงทุนในประเทศอังกฤษ ในไตรมาสที่ 2 ส่งผลให้เกิดผลขาดทุนครั้งแรก และนำไปสู่การที่ธนาคาร 2 แห่งแจ้งระงับวงเงินสินเชื่อ (Freeze) และต่อมายกเลิกวงเงินสินเชื่อ พร้อมเรียกให้ชำระหนี้ ในช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทสามารถบริหารจัดการและชำระคืนเงินกู้ให้กับธนาคารได้ อย่างไรก็ตาม ในปี พ.ศ. 2567 เมื่อหุ้นกู้ถูกจัดกลุ่มเป็นหนี้สินหมุนเวียน ทำให้ Current Ratio ของบริษัทลดลง ส่งผลให้ธนาคารเรียกให้ชำระหนี้เพิ่มเติม นอกจากนี้ ทุกครั้งที่มีการขายสินทรัพย์ลงทุน บริษัทจะนำรายได้ 50% มาชำระคืนให้กับผู้ถือหุ้นกู้ ส่วนที่เหลือจะถูกนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ขยายกำลังการผลิต ชำระหนี้ให้กับซัพพลายเออร์ และจัดหาวัตถุดิบ เช่น บรรจุภัณฑ์ เพื่อรองรับการผลิตและการขายต่อไป สำหรับเจ้าหนี้สถาบันการเงิน บริษัทจะดำเนินการชำระคืน หากมีเงินทุนหมุนเวียนเหลือเพียงพอ ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทสามารถรักษาสภาพคล่องและดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80 Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80 โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมณีญา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ก : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

รายละเอียดคำถาม และคำตอบ

คำถาม “ถ้าหากบริษัทสามารถขายส่วนของ BNRF ได้แล้ว ทำไมไม่ขายมาเป็นเงินสดเพื่อมาชำระคืนหุ้นกู้”

คำตอบ คุณแดน ปฐมวณิชชัย ชี้แจงว่า “ในช่วงที่บริษัทเริ่มลงทุนในธุรกิจนี้ ซึ่งเกี่ยวข้องกับ Amazon ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2564-2565 ถือว่าเป็นช่วงที่ตลาดมีการเติบโตอย่างรวดเร็ว และ Boosted E-Commerce เขาก็มีแผนที่จะ IPO ในมูลค่าที่สูง ซึ่งทำให้บริษัทเห็นโอกาสในการลงทุนและตัดสินใจตั้งบริษัทร่วมทุนขึ้นมาตั้งแต่ปี 2563 เมื่อเห็นถึงการเติบโตและโอกาสในตลาด

บางคนอาจจะสงสัยว่าทำไมบริษัทไม่ขายสินทรัพย์เหล่านี้เป็นเงินสดทันที ตรงนี้ต้องขออธิบายว่า ทุกขั้นตอนที่บริษัททำมีเหตุผลและการวางแผนอย่างรอบคอบ บริษัทเริ่มต้นการเจรจาขาย สินทรัพย์ของบริษัทร่วมทุนที่ชื่อ BNRF ตั้งแต่ปลายปี พ.ศ. 2566 โดยมีการทำ Due Diligence ในไตรมาส 1 ปี พ.ศ. 2567 และทำ LOI (Letter of Intent) ในไตรมาส 2 ปี พ.ศ. 2567 แต่ต้องขอเรียนว่า บริษัทไม่สามารถปิดดีลได้ในเวลานั้น นอกจากนี้ บริษัทได้จ้างบริษัทประเมิน IFA (Independent Financial Advisor) ที่ได้รับใบอนุญาตในประเทศไทย เพื่อทำการประเมินความเหมาะสมของการทำรายการในไตรมาส 3 ปี พ.ศ. 2567

ในขณะนี้ บริษัทเผชิญปัญหาสภาพคล่องจากการที่ธนาคาร ลดวงเงินเงินทุนหมุนเวียน ทำให้บริษัทไม่สามารถชำระหนี้ให้กับซัพพลายเออร์และส่งผลกระทบต่อการทำงาน จึงตัดสินใจขายสินทรัพย์ในไตรมาส 3 เพื่อแก้ไขสถานการณ์นี้ โดยได้รับเงินสด 3.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งนำไปใช้ ปิดวงเงินธนาคาร และชำระหนี้ต่าง ๆ บริษัทได้จัดทำตัวแลกเงิน ที่จะจ่ายทุกไตรมาส รวมถึง จ่ายดอกเบี้ย และ 50% ของเงินสดที่เหลือ คืนให้ผู้ถือหุ้นกู้ หากมีการผิมนัดชำระหนี้ บริษัทสามารถ ยึดหุ้นหรือโอนหุ้นกลับ ได้ทันที โดยไม่ต้องฟ้องร้อง และเงินที่ชำระไปแล้วจะถือว่าโมฆะไป

เหตุผลที่ว่าทำไมบริษัทถึงแลกหุ้น กับทาง Boosted E-Commerce ทำไมถึงไม่รับเงินสดมาในส่วนที่เหลือ 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เนื่องจากในปี พ.ศ. 2563 บริษัทได้ลงนามใน Shareholder Agreement ซึ่งกำหนดว่าไม่สามารถขายบริษัทจนกว่าจะถึงปี พ.ศ. 2569 โดยจะเริ่มต้นขายได้ในปี พ.ศ. 2569 หลังจากสิ้นสุดปี พ.ศ. 2568 และหากจะขายต้องแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงิน เพื่อดำเนินการขายในปี พ.ศ. 2569 ในต้นปี พ.ศ. 2567 บริษัทต้องการ สภาพคล่อง เพื่อแก้ไขปัญหาการขาดแคลนเงินสด โดยการขอเงินก่อนและตัวสัญญาใช้เงิน ซึ่งบริษัทมั่นใจว่าตัวสัญญาใช้เงินจะได้รับการชำระตามข้อกำหนด เนื่องจากเงื่อนไขและแผนการของผู้เกี่ยวข้องมีความ

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80 Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80 โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมณีนยา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ค : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

รายละเอียดคำถาม และคำตอบ

นำเชื่อถือสูง โดยได้ชำระเงินมาแล้วบางส่วน คาดว่าในระยะเวลา 2 ปี จะได้รับเงินจากตัวสัญญาใช้เงิน ประมาณ 40-50 ล้านบาท ซึ่งจะช่วยเสริมสภาพคล่องและใช้ในการชำระหนี้ให้กับ Supplier หากจำเป็น

ดังนั้น ต้องกลับไปพิจารณาตาม Shareholders' Agreement ที่ได้ลงนามไว้ ซึ่งระบุว่าบริษัทจะต้องรอจนถึงปี พ.ศ. 2569 เพื่อที่จะสามารถขายได้ ส่วนราคาที่บริษัทจะขายได้เท่าไรในอนาคตนั้นยังไม่สามารถคาดการณ์ได้ และในสภาพตลาดปัจจุบัน โดยเฉพาะในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ Amazon ต้องเรียนตามตรงว่า ยังมีปัญหาบางอย่างที่ต้องเผชิญอยู่ ดังนั้นบริษัทคิดว่าการดำเนินการที่บริษัททำในตอนนี้ถือเป็น ดีที่สุดที่สุด สำหรับทั้ง บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นทุ กุ่ ทุกอย่างมีการชี้แจงไว้ใน MD&A หากท่านกลับไปดูใน ไตรมาส 3 และคำชี้แจง ตามที่บริษัทได้ ELCID เมื่อไม่กี่สัปดาห์ที่ผ่านมา

คุณธีระพงษ์ ชี้แจงว่า “การทำ Transaction นี้เกี่ยวข้องกับการขายบริษัทลูกที่ชื่อ BNRF ซึ่งมูลค่าของบริษัทนี้ ไม่ได้สูงเท่ากับมูลค่าของ Boosted E-Commerce แต่การที่บริษัทเข้าไปทำการเจรจา กับ Boosted E-Commerce นอกจากเงินสดที่บริษัทจะได้รับแล้ว บริษัทยังได้ทำการเจรจาเพื่อให้ได้หุ้นเพิ่มเข้ามาอีกก้อนหนึ่ง ซึ่งเมื่อบริษัทเอาหุ้นที่ได้ไปประเมินราคา ก็ทำให้รายการนี้ทำแล้วบริษัทได้กำไรจากการขายธุรกิจนี้ในรูปแบบที่ดี ขึ้น ดังนั้น ถ้าบริษัทจะขายแล้วได้รับเงินสดเพียงอย่างเดียว มูลค่าที่จะได้จะต่ำกว่า แต่เมื่อบริษัทได้รับทั้ง เงินสด, ตัวสัญญาใช้เงิน, และ หุ้น การเจรจาในครั้งนี้ทำให้บริษัทได้รับมูลค่าเพิ่มขึ้นจากการขายธุรกิจนี้ ทำให้ บริษัทมีกำไรที่สูงจากการขาย และต้องขอเรียนชี้แจงว่าแม้ว่าบริษัทจะมีผลกำไรสูงจากการขาย แต่บริษัทไม่ สามารถแปลงกำไรทั้งหมดเป็นเงินสดได้ทั้งหมด เพราะในความเป็นจริงการทำรายการแบบนี้จะต้องคำนึงถึง ผลประโยชน์ในรูปของสินทรัพย์ และการได้รับหุ้น ซึ่งมีมูลค่าสูง ดังนั้นบริษัทไม่ได้มองแค่การรับเงินสดทั้งหมด แต่บริษัทมองที่ผลประโยชน์ที่ได้รับทั้งในรูปของ เงินสด และสินทรัพย์ที่มีมูลค่าสูงสุด”

คุณแดน ชี้แจงว่า “ตอนนี้บริษัทมีหุ้นในบริษัท Boosted E-Commerce ประมาณ 5% ซึ่งมูลค่าที่บริษัทแลก หุ้นเข้าไปนั้นยังค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับการแลกหุ้นของธนาคาร UBS ที่มีการประเมินมูลค่าบริษัทที่ 700 ล้าน เหรียญสหรัฐ ในขณะที่บริษัททำการแลกหุ้นที่มูลค่า 550 ล้านเหรียญสหรัฐ แม้ระยะเวลาห่างกันเพียงประมาณ 2 สัปดาห์เท่านั้น ดังนั้นการดำเนินการดังกล่าวมิได้เป็นการดำเนินงานที่สูญเสียเปล่า เพราะแม้แต่ตอนนี้ เมื่อผมได้ สอบถามแผนระยะยาวของ Boosted E-Commerce ก็มีแผนที่จะมุ่งเน้นไปที่ Core Business และมีแผนที่จะ

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80

Fax: (6634) 849-586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80

โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมนียา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ค : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

รายละเอียดคำถาม และคำตอบ
IPO หรือขายบริษัท ในอนาคต ดังนั้น หากโชคดี อาจจะภายในระยะเวลาที่กำหนด บริษัทก็อาจจะสามารถขายสินทรัพย์นี้ได้ และไม่ถือว่าการสูญเสียเงิน
คำถาม “ธุรกิจหลักเป็นธุรกิจที่อยู่ในช่วงขาขึ้น ทำไมทางธนาคารถึงตัดวงเงินเงินทุนหมุนเวียนจากทางบริษัท”
คำตอบ คุณธีระพงษ์ ชี้แจงว่า “ถ้าดูจากประสิทธิภาพโดยรวม ยอดขายและกำไรของบริษัทดีขึ้นทั้งหมด ซึ่งคิดว่าในส่วนของการลดวงเงินสินเชื่อมาจากสองปัจจัยหลักคือนโยบายการให้สินเชื่อทั่วไปของธนาคารในช่วงที่ผ่านมาอาจจะเข้มงวดขึ้น นอกจากนี้ ต้องเรียนตามตรงว่าเมื่อหุ้นกู้ใกล้ถึงกำหนดชำระ มันจะเปลี่ยนสถานะจาก Long-term Loans เป็น Short-term Loans และส่งผลโดยตรงต่ออัตราส่วนทางการเงินของบริษัท เมื่อธนาคารเห็นว่าหนี้สินระยะสั้นเพิ่มขึ้นถึง 1,300 ล้านบาท ธนาคารจึงตัดสินใจลดวงเงินสินเชื่อทั้งหมดทันที อีกทั้งในปี 2565-2566 บริษัทยังโดนด้อยค่าในเรื่องของการลงทุน ซึ่งส่งผลต่อกำไรทางบัญชี ทำให้ธนาคารเริ่มลดวงเงินสินเชื่อลงด้วย บริษัทจึงได้มีการพูดคุยกับธนาคารเพื่อขอให้พิจารณากลับไปดูที่ Core Business และ Operating Income ที่ยังมีการเติบโตต่อเนื่อง”
คุณแดน ชี้แจงว่า “เมื่อพิจารณานโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่องสภาพคล่อง พบว่าอุตสาหกรรมอาหารและเกษตรน่าจะมีปัญหาจึงมีนโยบายให้ลดการปล่อยสินเชื่อหรือไม่ปล่อยเลยก็ได้ ซึ่งทันทีที่บริษัทประกาศขาดทุน ธนาคารเริ่มทยอยลดวงเงินสินเชื่อ แม้ว่าบริษัทจะมียอดขายปีหนึ่งจะอยู่ที่เกือบ 4,000 ล้านบาท และวงเงินสินเชื่อที่มีประมาณพันล้านกว่าก็ไม่ได้เยอะหรือแปลกแต่อย่างใด แต่กลับกลายเป็นผลกระทบต่อเนื่องในลักษณะ Domino Effect ซึ่งทำให้สถานการณ์ค่อนข้างยากลำบาก”
คุณธีระพงษ์ ชี้แจงว่า “ในวันนี้ ประสพการณ์ได้สอนบริษัทแล้วว่าบริษัทคงไม่สามารถดำเนินธุรกิจโดยการพึ่งพาธนาคารได้เหมือนเดิมอีกต่อไป ดังนั้น บริษัทจึงพยายามที่จะบริหารจัดการกระแสเงินสดของบริษัทให้ลดการพึ่งพาธนาคารให้มากที่สุด อย่างที่เรียนให้ทราบไปก่อนหน้านี้ว่า สิ่งของบริษัทพูดมาตลอดคือ บริษัทมีความตั้งใจอย่างชัดเจนที่จะคืนหนี้หุ้นกู้ให้เร็วที่สุด โดยในส่วนของ 50% จะเป็นเรื่องของการให้ค้ำประกันส่วนที่เพิ่มเติมนั้น บริษัทก็พยายามที่จะทำให้มีมากขึ้น แต่ทั้งนี้ทั้งนั้น อย่างที่ได้กล่าวไปก่อนหน้านี้ บริษัทก็พยายามที่จะเก็บเงินและดำเนินธุรกิจโดยอาศัยกระแสเงินสดจากการดำเนินงานให้ได้มากที่สุด เพื่อลดการพึ่งพาธนาคารให้มากที่สุด

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80

Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80

โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมนียา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ค : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

รายละเอียดคำถาม และคำตอบ

คุณแดน ชี้แจงว่า ในกรณีที่บริษัทขอเลื่อน หรือบางเรื่องที่ไม่ได้รับการอนุมัติ แผนการของบริษัทคือการใช้เงินบางส่วนจากการขายสินทรัพย์ และหากสามารถขายได้ทั้งหมดก็อาจจะเพียงพอ และอีกส่วนหนึ่งมาจากกระแสเงินสดที่เกิดจากการดำเนินงาน ซึ่งมาจากภาคการผลิต แต่ก็ต้องพิจารณาสภาพคล่องด้วย เนื่องจากตอนนี้บริษัทไม่สามารถผลิตได้เต็มที่ และทำให้ส่งผลกระทบต่อบริษัท

และเนื่องจากสถานการณ์ในเดือนมกราคมนี้ทำให้มีความจำเป็น เนื่องจากภาคเอกชนขนาดกลางอาจยังไม่ได้รับการดูแลจากรัฐบาลและธนาคารแห่งประเทศไทยเช่นเดียวกับการสนับสนุนที่ทางรัฐมีให้แก่ธุรกิจขนาดเล็ก (SMEs) และขนาดใหญ่ จึงส่งผลให้บริษัทขนาดกลางอย่างเช่นบริษัทต้องเผชิญกับความยากลำบาก

ทางออกของบริษัทคือการใช้ Bridge Loan ในระยะสั้นเพื่อให้บริษัทมีเวลาในการขอ Refinance จากธนาคาร อีกส่วนหนึ่งก็จะนำไปใช้ในการจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้ที่ค้างอยู่ ซึ่งทางบริษัททำทุกอย่างเพื่อตอบสนอง 2 เป้าหมายหลัก (1) การให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างราบรื่น (2) การคืนเงินให้กับผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งการดำเนินการที่ดีของธุรกิจจะทำให้มี Cashflow และจะทำให้บริษัทสามารถคืนเงินให้กับผู้ถือหุ้นกู้ตามลำดับ

คุณเพ็ญอุไร ชี้แจงเกี่ยวกับถามเรื่องสินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันที่ใช้ในการกู้เงินธนาคาร และขอชี้แจงว่าในการกู้เงินจากธนาคารมี 2 ธนาคารที่เป็น Negative Pledge และธนาคารอื่น ๆ ที่กู้เป็น Clean Loan ซึ่งหมายความว่าไม่มีการใช้สินทรัพย์ใด ๆ เป็นหลักประกัน ยกเว้นในกรณีที่บริษัทกำลังดำเนินการขอสัถยาบันเกี่ยวกับการกู้ Bridge Loan จากบุคคลที่สาม ซึ่งไม่ได้เป็นสถาบันการเงิน สำหรับการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินอื่น ๆ นั้น ไม่มีการใช้หลักทรัพย์เป็นหลักประกันแต่อย่างใด ทั้งนี้ บริษัทได้เร่งหาทุนเพื่อจ่ายค่าใช้จ่ายในช่วงสิ้นปีที่ผ่านมา โดยไม่มีเวลาในการแจ้งกับธนาคารหรือผู้ถือหุ้นกู้ล่วงหน้า จึงขอเรียนให้ทุกท่านทราบว่าในปัจจุบัน สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจะไม่มีการใช้หลักทรัพย์เป็นหลักประกัน ยกเว้นในอนาคตหากมีการดำเนินการเพิ่มเติมในเรื่องนี้คุณเพ็ญอุไร ชี้แจงเกี่ยวกับถามเรื่องสินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันที่ใช้ในการกู้เงินธนาคาร และขอชี้แจงว่าในการกู้เงินจากธนาคารมี 2 ธนาคารที่เป็น Negative Pledge และธนาคารอื่น ๆ ที่กู้เป็น Clean Loan ซึ่งหมายความว่าไม่มีการใช้สินทรัพย์ใด ๆ เป็นหลักประกัน ยกเว้นในกรณีที่บริษัทกำลังดำเนินการขอสัถยาบันเกี่ยวกับการกู้ Bridge Loan จากบุคคลที่สาม ซึ่งไม่ได้เป็นสถาบันการเงิน สำหรับการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินอื่น ๆ นั้น ไม่มีการใช้หลักทรัพย์เป็นหลักประกันแต่อย่างใด ทั้งนี้ บริษัทได้เร่งหาทุนเพื่อชำระค่าใช้จ่ายในช่วงสิ้นปีที่ผ่านมา โดยไม่มีเวลาในการแจ้งธนาคารหรือผู้ถือหุ้นกู้ล่วงหน้า จึง

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80 Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80 โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมณีนยา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ค : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

รายละเอียดคำถาม และคำตอบ
แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านทราบว่าในปัจจุบัน สถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจะไม่มีการใช้หลักทรัพย์เป็นหลักประกัน ยกเว้นในอนาคตหากมีการดำเนินการเพิ่มเติมในเรื่องนี้
คำถาม “ใน case ที่จะนำหลักประกันไปขอ Refinance ได้นำหลักประกันที่มีภาระผูกพันกับหุ้น NRF ชุดนี้ไปขอ Refinance กับสถาบันการเงินไหมคะ”
คำตอบ คุณเบญจมาภรณ์ ไปตระนันท์ ชี้แจงว่า “หุ้นที่ออกและเสนอขายโดยบริษัทนี้เป็นหุ้นที่ไม่มีหลักทรัพย์เป็นประกัน ดังนั้นในกรณีการนำทรัพย์สินของบริษัทไปเป็นหลักประกันเพื่อไปขอ Refinance ของทางบริษัทเป็นหลักทรัพย์ของบริษัทและวงเงินที่บริษัทได้รับอนุมัติไม่มีความเกี่ยวข้องกับหุ้นรุ่นนี้แต่อย่างใด”

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติ**ไม่อนุมัติ**ในวาระนี้ ด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้

มติ	จำนวน (หน่วย)	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	450,000	49.5050
ไม่เห็นด้วย	459,000	50.4950
งดออกเสียง	54,300	-
จำนวนผู้ถือหุ้น ณ เวลาลงมติ	483 ราย (963,300 หน่วย)	

หมายเหตุ: องค์ประชุมในวาระนี้จะต้องมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม 2 รายขึ้นไป ซึ่งถือหุ้นเป็นจำนวนรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนทั้งหมดเข้าร่วมประชุม

วาระที่ 4 พิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80

Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80

โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมณีนยา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ก : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

คุณเบญจมาภรณ์ ไปตระนันท์ ในนามของผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นกู้ชี้แจงหรือสอบถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระอื่น ๆ เพิ่มเติม แต่ได้รับคำถามเกี่ยวข้องในเรื่องของความสัมพันธ์หรือการไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งในเรื่องของการทำหน้าที่ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ของธนาคาร จึงขออนุญาตชี้แจงดังนี้

การจัดการและการทำหน้าที่ของผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้โดยธนาคารนั้นมีการแบ่งแยกหน่วยงานและบุคลากรอย่างชัดเจนเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับสินเชื่อของธนาคารจะไม่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานที่ทำหน้าที่เป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ในธุรกิจหลักทรัพย์

ในการเสนอขายหุ้นกู้ที่ธนาคารมีสถานะเป็นเจ้าหนี้ของบริษัทผู้ออกหุ้นกู้ จะมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในเอกสาร Filing และหนังสือชี้ชวนที่แจกจ่ายให้แก่ผู้จองซื้อหรือผู้ถือหุ้นกู้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นกู้สามารถทราบถึงความสัมพันธ์ที่อาจก่อให้เกิดผลประโยชน์ขัดแย้งได้

การทำงานดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่ระบุในประกาศ ทจ. 37/2552 ที่ระบุว่าผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้สามารถทำหน้าที่ได้แม้มีความสัมพันธ์กับผู้ออกหุ้นกู้ หากมีการเปิดเผยข้อมูลที่ชัดเจนเกี่ยวกับความสัมพันธ์นั้นๆ

ธนาคารจึงยืนยันว่าไม่มีการเอื้อประโยชน์หรือเกิดความขัดแย้งระหว่างหน่วยงานที่ทำหน้าที่ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้และหน่วยงานที่ให้สินเชื่อ หากมีคำถามจากผู้ถือหุ้นกู้เพิ่มเติมสามารถติดต่อไปยังธนาคารในฐานะผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ได้ ต่อมา คุณเพ็ญอุไร กล่าวเพิ่มเติมว่า บริษัทได้รับสินเชื่อจากธนาคาร ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ก่อนที่บริษัทจะมีการออกหุ้นกู้ล่วงหน้า

ต่อมา คุณเบญจมาภรณ์ ไปตระนันท์ ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงคำแนะนำจากผู้ถือหุ้นกู้ที่ได้รับมาเพิ่มเติมในเรื่องการติดต่อธนาคารบางแห่งที่มีธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายระหว่างประเทศ ซึ่งทางผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้จะนำข้อมูลนี้ไปแจ้งให้บริษัททราบ เพื่อประโยชน์สำหรับบริษัทในอนาคต

นอกจากนี้ ยังมีคำแนะนำเกี่ยวกับการทำ Projection ในเรื่องของกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงานรายไตรมาส โดยเสนอให้บริษัทชี้แจงรายละเอียดเกี่ยวกับจำนวนที่สามารถนำมาชำระได้ในแต่ละไตรมาส ซึ่งทางทีมคณะทำงานและผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้จะรับความเห็นนี้ไปพิจารณาและทำงานร่วมกันเพื่อจัดการในส่วนนี้

ในส่วนของการชี้แจงและการให้รายละเอียดเกี่ยวกับสินทรัพย์ต่าง ๆ ของบริษัทผู้ออกหุ้นกู้ ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้จะติดตามความคืบหน้า และหากมีการชี้แจงเพิ่มเติมทางบริษัทจะทำหนังสือชี้แจงให้ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้รับทราบ พร้อมทั้งจะมีการอัปเดตข่าวสารและความคืบหน้าผ่านทางเว็บไซต์ของธนาคารในฐานะผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80

Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80

โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมณีนยา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ก : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>

คุณเบญจมาภรณ์ โปตระนันท์ กล่าวเพิ่มเติมในส่วนคำถามที่เกี่ยวข้องกับสินเชื่อ เนื่องจากธนาคารมีการแยกการทำงานระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับสินเชื่อและผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยมีการใช้ระบบ Chinese Wall ในการทำงาน ดังนั้น ทางผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ไม่สามารถให้ข้อมูลเกี่ยวกับวงเงินสินเชื่อได้ เนื่องจากไม่ทราบข้อมูลในส่วนนี้

ผู้ดำเนินการประชุมจึงเรียนเชิญประธานฯ กล่าวปิดการดำเนินการประชุมเนื่องด้วยไม่มีผู้ใดมีคำถามหรือข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

ประธานกล่าวขอบคุณทุกท่านที่สละเวลามาเข้าร่วมในการประชุมครั้งนี้

ปิดการประชุมเวลา 16.23 น.

ขอแสดงความนับถือ

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)



(นางสาวเบญจมาภรณ์ โปตระนันท์)

ประธานที่ประชุม

NR INSTANT PRODUCE PUBLIC COMPANY LIMITED

Register Number : 0107562000483 TAX ID : 0107562000483

Head Office: 99/1 Moo 4, Khae Rai, Krathum Baen, Samut Sakhon 74110

Tel: (6634) 849-576-80 Fax: (6634) 849 586

Bangkok Office: 518/5 Maneeya Center Building, 6th floor, Ploen Chit Road,

Lumphini, Pathum Wan, Bangkok 10330 Tel (6622) 556 851 Fax (6626) 520 527

Facebook : NRFThailand

Website : <https://www.nrinstant.com>

บริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107562000483 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107562000483

สำนักงานใหญ่: 99/1 หมู่ที่ 4 ตำบลแคราย อำเภอกะระมแสน จังหวัดสมุทรสาคร 74110

โทรศัพท์: (6634) 849-576-80 โทรสาร: (6634) 849 586

สำนักงานกรุงเทพฯ: 518/5 อาคารมณีนยา เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ (6622) 556 851 โทรสาร (6626) 520 527

เฟสบุ๊ก : NRFThailand

เว็บไซต์ : <https://www.nrinstant.com>